

의료공공성을 최상의 가치로 추구하는
지역거점공공병원

2023년 사업계획서

목 차

I. 기본 현황	3
□ 연혁 및 규모	5
□ 기구 및 인력	6
II. 2022년 주요성과	7
□ 예산 규모	9
□ 운영 실적	10
□ 손익 현황	12
□ 주요업무 추진실적	13
III. 2023년 경영목표	15
□ 미션·비전 및 경영전략	17
□ 예산 규모	18
□ 운영 계획	19
IV. 2023년 주요업무 추진계획	21
□ 공공의료 확충	25
□ 의료 질 개선	35
□ 효율성 제고	43

I

기본 현황

□ 연혁 및 규모

□ 기구 및 인력

연혁 및 규모

설치근거

- 지방의료원의 설립 및 운영에 관한 법률에 의하여 설립된 법인

연 혁

- 1922. 02. 15. ----- 관립 군산자혜의원 개설
- 1925. 04. 15. ----- 전라북도립 군산 병원
- 1983. 07. 01. ----- 지방공사 전라북도 군산의료원
- 1998. 11. 09. ----- 원광학원 위탁 ('98. 11. 09. ~ '13. 12. 31.)
- 2002. 04. 08. ----- 병원현대화 신축 이전 (430병상)
- 2005. 09. 14. ----- 전라북도 군산의료원
※ 지방의료원의 설립 및 운영에 관한 법률 제정(2005. 07. 13.)에 따라 법인으로 전환
- 2013. 12. 31. ----- 위탁운영 종료
- 2014. 11. 25. ----- 외과계 간호·간병 통합서비스 병동 개설(50병상)
- 2014. 12. 04. ----- 1주기 의료기관 "인증" ('14. 12. 04. ~ '18. 12. 03.)
- 2015. 07. 15. ----- 내과계 간호·간병 통합서비스 병동 개설(50병상)
- 2015. 12. 29. ----- 호스피스완화 나눔병동 개설
- 2018. 12. 28. ----- 2주기 의료기관 "인증" ('18. 12. 28. ~ '22. 12. 27.)
- 2020. 12. 21. ----- 운영평가 "A" 등급 ('16년 ~ '17년, '19년 ~ '20년)
- 2021. 08. 12. ----- 경영평가 "가" 등급 ('16년 ~ '19년)

규 모

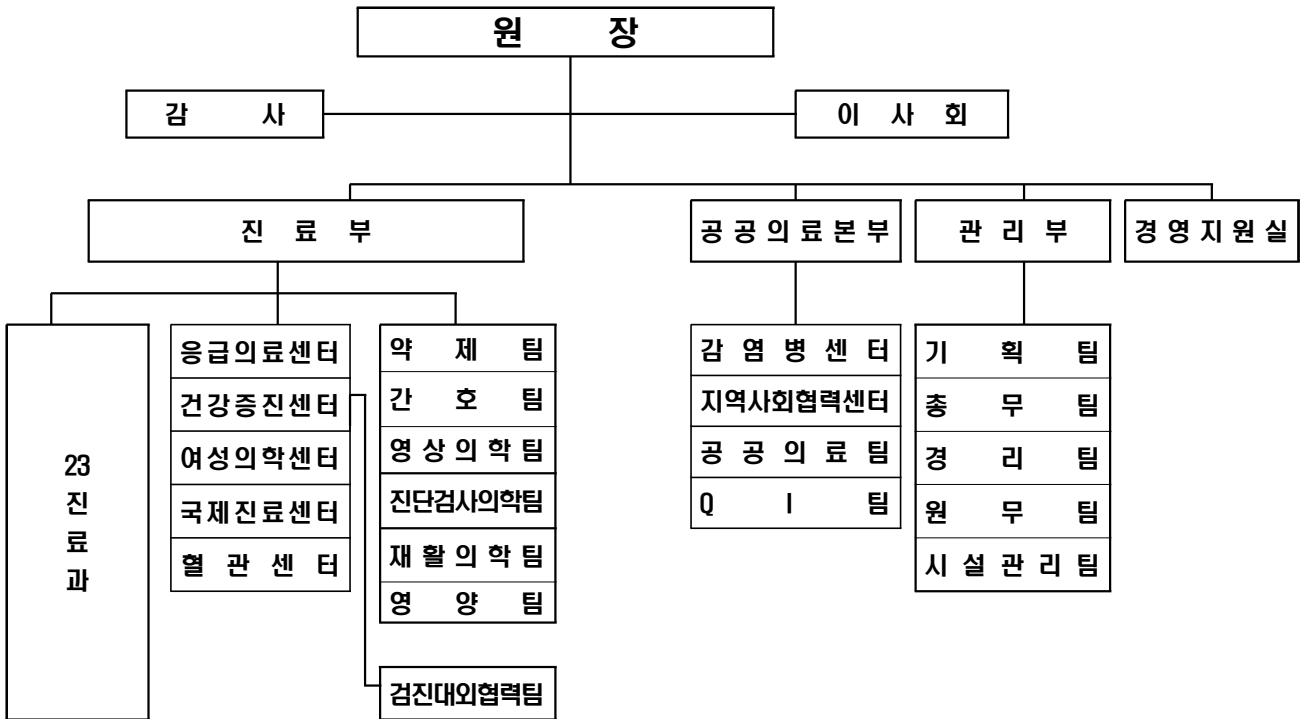
- 부 지 : 54,023m²
- 연면적 : 33,668m² (본관, 의사숙소, 장례식장 등)
- 병 상 : 총 413병상 (일반 294병상, 간호·간병 100병상, 호스피스 17병상, 음압격리 2병상)

진 료 권

- 진료권역 : 2도 4개 시·군 (군산, 김제, 부안, 서천 444천명)

기구 및 인력

기 구 : 3부 1실 23과 7센터 14팀



※ 23개과 : 내과, 외과, 신경외과, 정형외과, 산부인과, 소아청소년과, 성형외과, 안과, 비뇨의학과, 이비인후과, 신경과, 정신건강의학과, 영상의학과, 응급의학과, 가정의학과, 재활의학과, 진단검사의학과, 병리과, 마취통증의학과, 치과, 흉부외과, 피부과, 한방내과

인 력 : 정원 573명 / 현원 531명

(2022.11.30. 기준 / 단위: 명)

구분	계	원장	의사	약사	간호직		기술직	일반직	시설관리직	공무직
					간호사	간호조무사				
정원(A)	573	1	46	6	280	25	54	54	52	55
현원(B)	531	1	33	4	260	24	54	52	52	51
정규직	474	1	33	4	259	24	53	51	49	
공무직	57	-	-	-	1	-	1	1	3	51
증감(B-A)	△42	-	△13	△2	△20	△1	-	△2	-	△4

※ 정원 외 : 16명

- ▶ 파견교수 4명(신경과, 마취통증의학과, 정형외과, 산부인과)
- ▶ 공보의 2명(마취통증의학과, 소아청소년과)
- ▶ 전공의 9명(레지던트 5명, 인턴 4명)
- ▶ 공로연수대체 1명(임상병리사 1명)

Ⅱ

2022년 주요성과

□ 예산 규모

□ 운영 실적

□ 손익 현황

□ 주요업무 추진 실적

예산 규모

총 규모 : 115,610백만원

(2022년 제3회 추경예산, 단위: 백만원, %)

세 입			세 출				
과 목	금 액	점유율	과 목	금 액	점유율		
합 계	115,610	100.0	합 계	115,610	100.0		
사업수익	소 계	66,994	58.0	사업비용	소 계	82,111	71.0
	의료수익	37,125	32.1		의료비용	57,490	49.7
	의료외수익	29,869	25.9		의료외비용	1,754	1.5
					법인세비용	290	0.3
			예비비	22,577	19.5		
자본적수익	소 계	12,173	10.5	자본적지출	소 계	18,941	16.4
	기타자산수익	-	-		투자 및 기타자산	4,037	3.5
	고정자산매각수익	-	-		유형 고정자산	13,234	11.5
	고정부채수익	-	-		무형 고정자산	27	-
	기타자본금	12,173	10.5		유동부채상환금	1,300	1.1
					반환금	150	0.1
			예비비	193	0.2		
이월금수익	소 계	36,443	31.5	과년도미지급금	소 계	14,558	12.6
	이월금	31,934	27.6		외상매입금	1,871	1.6
	의업미수금	4,509	3.9		미지급금	1,422	0.2
					사고이월금	349	0.3
					명시이월금	10,916	9.5

운영 실적

진료인원

(단위: 명, %)

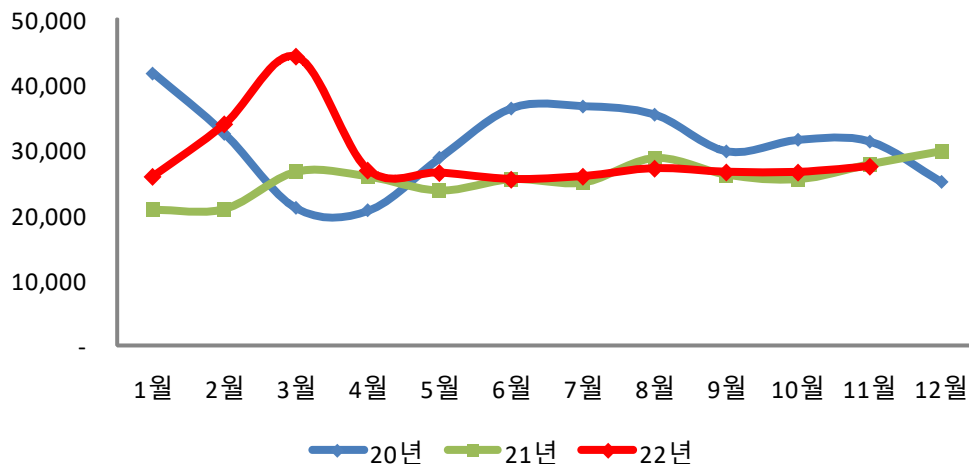
구분	계획	실적		달성도	
		2022년 11월	2021년 11월	실적/계획	전년 대비
계	346,627	316,399	276,672	91.3	114.4
입원	33,565	32,202	22,015	95.9	146.3
외래	313,062	284,197	254,657	90.8	111.6

< 진료인원 현황 >

진료인원	316,399명	전년동기 대비	39,727명 증가
입원	32,202명	전년동기 대비	10,187명 증가
외래	284,197명	전년동기 대비	29,540명 증가
일평균	1,359명	전년동기 대비	278명 증가
입원	96명	전년동기 대비	31명 증가
외래	1,263명	전년동기 대비	247명 증가

▶ 진료일수 - 입원('22년 334일 / '21년 334일) - 외래('22년 225일 / '21년 250.5일)

진료인원



진료수익

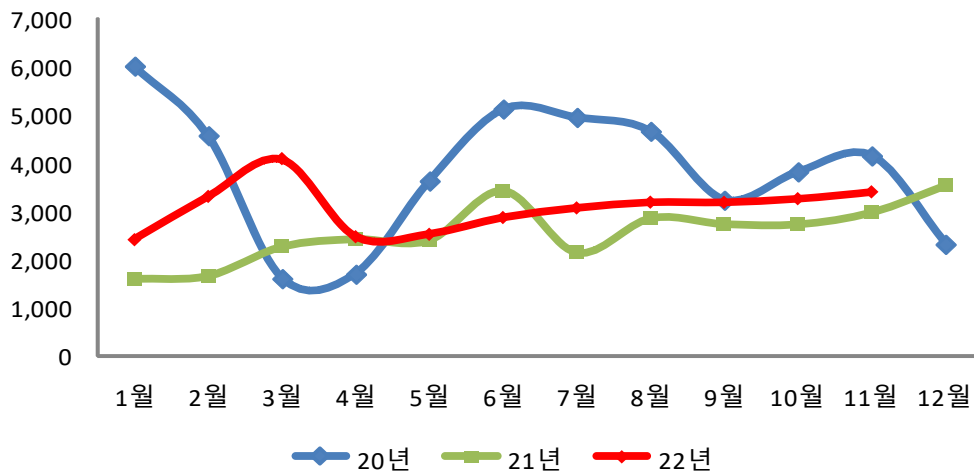
(단위: 백만원, %)

구 분	계 획	실 적		달 성 도	
		2022년 11월	2021년 11월	실적/계획	전년 대비
계	37,125	33,263	26,050	89.6	127.7
입 원	12,891	11,957	7,469	92.8	160.1
외 래	24,234	21,306	18,581	87.9	114.7

<진료수익 현황>

진 료 수 익	33,263백만원	전년동기 대비	7,213백만원 증가
입 원	11,957백만원	전년동기 대비	4,488백만원 증가
외 래	21,306백만원	전년동기 대비	2,725백만원 증가
월 평 균	3,024백만원	전년동기 대비	656백만원 증가
입 원	1,087백만원	전년동기 대비	408백만원 증가
외 래	1,937백만원	전년동기 대비	248백만원 증가

진료수익



손익 현황

손익계산서

(단위: 백만원, %)

구분	증감 (A-B)	2022년 11월(A)		2021년 11월(A)	
		금액	점유율	금액	점유율
의료수익	7,278	33,382		26,104	
의료비용	830	53,029	158.9%	52,199	200.0%
인건비	314	34,347	102.9%	34,033	130.4%
재료비	290	6,730	20.2%	6,440	24.7%
관리운영비	226	11,952	35.8%	11,726	44.9%
의료손익	6,448	△19,647		△26,095	
의료외수익	△8,852	27,703		36,555	
의료외비용	299	1,360		1,061	
경상손익	△2,703	6,696		9,399	
법인세비용	-	-		-	
당기순손익	△2,703	6,696		9,399	

2022년 주요업무 추진실적

작성 기준 : 2022. 11. 30.

< 코로나19 대응 현황 >

현황

- 감염병전담병원 운영을 위한 병동 소개 및 코로나19 환자 진료
 - 지역 내 환자발생 등 감염병전담병원으로서 격리, 진단, 치료, 관리를 위한 병상 확보·운영
- 운영기간 : 2020.02.21. ~ 2022.05.22.

추진상황

- 감염병전담병원 지정 : '20.02.21.
- 병동소개 완료 : '20.02.28.
- * 총 413병상 중 393병상 소개(중환자실 20병상 제외)
- 감염병전담병원 병상 운영 현황

운영기간	2020년									2021년				2022년			
	02.21 ~ 05.05	05.06 ~ 05.17	05.18 ~ 08.24	08.25 ~ 09.03	09.04 ~ 10.18	10.19 ~ 11.26	11.27 ~ 11.30	12.01 ~ 12.06	12.07 ~ 12.31	01.01 ~ 04.01	04.02 ~ 04.08	04.09 ~ 12.06	12.07 ~ 12.31	01.01 ~ 03.27	03.28 ~ 04.17	04.18 ~ 05.17	05.18 ~ 05.22
확보병상	102	65	34	69	104	69	104	129	174	174	147	174	198	198	185	74	6

※ 코로나19 유행상황을 반영하여 병상 수 조정·감축 운영

- 응급의료센터 호흡기 선별진료 전환 : '20.02.29.
- 일반진료(20.04.27.) → 선별진료(20.11.27.) → 일반진료(22.05.09.)
- 국민안심병원 지정(유형A) : '20.03.03.
- 전라북도 코로나19 감염 임산부 분만 지정병원 : '20.04.14.
- 감염병전담병원 지정 해제 : '22.05.23.

※ 의료진 파견 현황

인원	파견직종	근무지
33명	전문의, 공중보건, 전공의, 책임간호사, 간호사	대구동산병원, 군산시보건소, 완주·김제·남원생활치료센터, 전주예방접종센터 및 선별검사소

※ 환자치료현황

(2022.05.22. 기준)

합계	입원환자	생활치료센터	재택치료	재택상담
16,360명	3,878명	2,901명	7,732명	1,849명

※ 검사현황

(2022.11.30. 기준)

합계	입원	선별진료 등	비고
29,382건	8,047건	21,335건	

〈 공공의료 확충 〉

- ① 급성기 진료시설 증축 및 필수의료시설, 감염병 전담병동 확충(달성률 80%)
- (목표) 공정률 25%(설계 및 토목, 기초공사) / (실적) 20%
- ② 공공보건의료 협력체계 구축(달성률 100%)
- (목표) 630명 / (실적) 709명
- ③ 공공보건의료사업 기능 강화(달성률 96.9%)
- (목표) 23,600명 / (실적) 22,875명
- ④ 감염병 대응 역량 강화(달성률 98.6%)
- (목표) 전담팀 교육 300명, 전 직원 교육 480명, 유관기관 연계 모의훈련 1회 이상
- (실적) 전담팀 교육 287명, 전 직원 교육 489명, 유관기관 연계 모의훈련 1회
- ⑤ 간호·간병 통합서비스 활성화(달성률 49.9%)
- (목표) 병상가동률 83% / (실적) 41.4%
- ⑥ 시설·장비 현대화(달성률 95%)
- (목표) 시설(지하층 급수시설 및 배수시설 교체) / 장비(디지털일반촬영장치 등 8종 41대)
- (실적) 시설(공정률 90%) / 장비(구매율 100%)

〈 의료 질 개선 〉

- ① 3주기 의료기관 인증(달성률 83.3%)
- (목표) 3주기 의료기관 인증 획득 / (실적) 인증모의조사 컨설팅(의료기관인증평가원)
- ② 의료 질 향상 활동 강화(달성률 90.9%)
- (목표) 표준진료지침 신규 개발 1건, 부서별 QI활동 10개 주제 이상
- (실적) 표준진료지침 신규 개발 1건, 부서별 QI활동 15개 주제
- ③ 내·외부 고객만족도 제고(달성률 100%)
- (목표) 맞춤형 복지제도 확대(복지포인트 650P → 800P)
점점 부서 친절모니터링 1회, 전 직원 대상 친절 교육 2회
- (실적) 맞춤형 복지제도 확대(복지포인트 650P → 800P)
점점 부서 친절모니터링 1회, 전 직원 대상 친절 교육 2회
- ④ 응급의료센터 기능 강화(달성률 99.9%)
- (목표) 응급환자진료정보망(NEDIS) 전송률 95% 이상, 고객만족도 89점
- (실적) 응급환자진료정보망(NEDIS) 전송률 99.6%, 고객만족도 88.8점
- ⑤ 건강증진센터 경쟁력 강화(달성률 86.0%)
- (목표) 검진수익 2,160백만원 / (실적) 1,858백만원
- ⑥ 우수의료진 확보(달성률 40%)
- (목표) 전문의 10명 / (실적) 전문의 4명

〈 효율성 제고 〉

- ① 재정건전성 강화(달성률 100%)
- (목표) 약품비 성분경합 입찰률 70.5% 이상 유지 / 공동구매 7개 분야 유지
의료장비 자체수리율 90% 이상 유지
- (실적) 약품비 성분경합 입찰률 70.6% / 공동구매 7개 분야 / 의료장비 자체수리율 94.9%
- ② 목표관리 시스템 관리 강화 : 부서별 지표 17개, 부서장 지표 15개(달성률 100%)
- (목표) 목표관리 달성률 90% 이상 유지 / (실적) 95.7%
- ③ 조직 활성화(달성률 66.7%)
- (목표) 직원 화합프로그램 운영 2회, 노사협의회 4회, 조직활성화 교육 1회
- (실적) 직원 화합프로그램 운영 0회, 노사협의회 4회, 조직활성화 교육 1회
- ④ 전 직원 역량 강화(달성률 100%)
- (목표) 직원 1인당 평균 교육훈련시간 93.6시간 / (실적) 96.9시간
- ⑤ 안전경영 관리 강화(달성률 100%)
- (목표) 무재해 사업장 유지 / (실적) 재해발생 0건

Ⅲ

2023년 경영목표

□ 미션·비전 및 경영전략

□ 예 산 규 모

□ 운 영 계 획

미션·비전 및 경영전략

미션

미션 의료 공공성을 최상의 가치로 추구하는
지역거점 공공병원

비전

○ 군산의료원 비전을 수립하여 2023년 목표달성을 위한 정책방향 설정

비전 의료공공성 강화! 의료서비스 향상! 의료효율성 증대!

의료공공성 강화 ↑	<ul style="list-style-type: none"> 급성기 진료시설 증축 및 필수의료시설, 감염병 전담병동 확충 <ul style="list-style-type: none"> - 공정을 50%(기초공사 및 골조공사 완료) 공공보건의료 협력체계 구축 660명 공공보건의료사업 기능 강화 25,800명
의료서비스 향상 ↑	<ul style="list-style-type: none"> 의료 질 향상 활동 강화 <ul style="list-style-type: none"> - 표준진료지침 신규 개발 1건 / QI활동 13개 주제 이상 추진 / 진료 의뢰·회송 200건 우수의료진 확보 <ul style="list-style-type: none"> - 5명 이상(전문의, 파견의료인력, 공중보건의)
의료효율성 증대 ↑	<ul style="list-style-type: none"> 의료수익 49,916백만원 의료수익 대비 관리운영비 25.2%

경영전략

공공의료 확충

- 급성기 진료시설 증축 및 필수 의료시설, 감염병 전담병동 확충
- 공공보건의료 협력체계 구축
- 공공보건의료사업 기능 강화
- 감염병 대응 역량 강화
- 간호·간병통합서비스 활성화
- 시설·장비 현대화

의료질 개선

- 의료 질 향상활동 강화
- 내·외부 고객만족도 제고
- 응급의료센터 기능 강화
- 건강증진센터 경쟁력 강화
- 우수의료진 확보
- 진료협력센터 역할 강화

효율성 제고

- 재정건전성 강화
- 목표관리 시스템 관리 강화
- 조직 활성화
- 전 직원 역량 강화
- 안전경영 관리 강화

예산 규모

총 규모 : 113,108백만원

(2023년 사업예산(안), 단위: 백만원, %)

세 입				세 출			
과 목		금 액	점유율	과 목		금 액	점유율
합 계		113,108	100.0	합 계		113,108	100.0
사업수익	소 계	54,072	47.8	사업비용	소 계	70,812	62.6
	의료수익	49,916	44.1		의료비용	63,870	56.5
	의료외수익	4,156	3.7		의료외비용	1,874	1.7
					법인세비용	30	-
자본적수익	소 계	12,416	11.0	자본적지출	소 계	18,250	16.1
	기타자산수익	-	-		투자 및 기타자산	3,089	2.7
	고정자산매각수익	-	-		유형 고정자산	13,514	11.9
	고정부채수익	-	-		무형 고정자산	17	0.0
	기타 자본금	12,416	11.0		유동부채 상환금	1,300	1.2
					반환금	149	0.1
이월금수익	소 계	46,620	41.2	과년도미지급금	소 계	24,046	21.3
	이월금	41,517	36.7		외상매입금	2,000	1.8
	영업미수금	5,103	4.5		미지급금	1,500	1.3
					사고이월금	9,868	8.8
					명시이월금	10,678	9.4

운영 계획

진료인원

(단위: 명, %)

구 분	2023년 계획 (A)	2022년 실적 (B)	증 감(A-B)	비 율
계	426,285	347,176	79,109	122.8
입 원	73,556	35,191	38,365	209.0
외 래	352,729	311,985	40,744	113.1

<진료인원 현황 >

2023년

일 평 균	1,624명	전년 실적 대비	265명 증가
입 원	202명	전년 실적 대비	106명 증가
외 래	1,422명	전년 실적 대비	159명 증가

※ '22년 실적 : '22년 11월 기준 환산 추계 / 외래 : 건강검진 인원 포함

※ 연 진료일수 : (입원) 365일, (외래) '23년 248일 / '22년 247일

진료수익

(단위: 백만원, %)

구 분	2023년 계획 (A)	2022년 실적 (B)	증 감(A-B)	비 율
계	49,916	36,287	13,629	137.6
입 원	25,546	13,044	12,502	195.8
외 래	24,370	23,243	1,127	104.8

<의료수익 현황 >

2023년

월 평 균	4,160백만원	전년 실적 대비	1,136백만원 증가
입 원	2,129백만원	전년 실적 대비	1,042백만원 증가
외 래	2,031백만원	전년 실적 대비	94백만원 증가

※ '22년 실적 : '22년 11월 기준 환산 추계 / 외래 : 기타 의료수익 포함

IV 2023년 주요업무 추진계획

□ 공공의료 확충

□ 의료질 개선

□ 효율성 제고

2023년 주요업무 추진계획

< 공공의료 확충 >

- ① 급성기 진료시설 증축 및 필수의료시설, 감염병 전담병동 확충
- (목표) 공정을 50%(기초공사 및 골조공사 완료)
- ② 공공보건의료 협력체계 구축
- (목표) 660명
- ③ 공공보건의료사업 기능 강화
- (목표) 25,800명
- ④ 감염병 대응 역량 강화
- (목표) 전담팀 교육 330명, 전 직원 교육 500명, 유관기관 연계 모의훈련 2회
- ⑤ 간호·간병 통합서비스 활성화
- (목표) 병상가동률 60% 이상, 환자만족도 88점
- ⑥ 시설·장비 현대화
- (목표) 시설 현대화 : 액화산소실 액화탱크 교체 및 기계설비 공사 등 5개 사업
장비 현대화 : 체외충격파쇄석기 등 11종 22대

< 의료 질 개선 >

- ① 의료 질 향상 활동 강화
- (목표) 표준진료지침 신규 개발 1건, 부서별 QI활동 13개 주제 이상
- ② 내·외부 고객만족도 제고
- (목표) 맞춤형 복지제도 확대(복지포인트 800P → 900P)
접점 부서 친절모니터링 1회, 전 직원 대상 친절 교육 2회
- ③ 응급의료센터 기능 강화
- (목표) 고객만족도 89점, 평균 재실시간 3시간
- ④ 건강증진센터 경쟁력 강화
- (목표) 검진수익 2,182백만원
- ⑤ 우수의료진 확보
- (목표) 5명 이상(전문의, 파견의료인력, 공중보건외)
- ⑥ 진료협력센터 역할 강화
- (목표) 진료 의뢰·회송 200건, 협력병원 협약체결 10건

< 효율성 제고 >

- ① 재정건전성 강화
- (목표) 약품비 성분경합 입찰률 70.7% 이상 유지
공동구매 7개 분야 유지
의료장비 자체수리율 90% 이상 유지
- ② 목표관리 시스템 관리 강화(부서별 지표 19개, 부서장 지표 16개)
- (목표) 목표관리 달성률 90% 이상 유지
- ③ 조직 활성화
- (목표) 노사협의회 4회, 직원 화합프로그램 4회
- ④ 전 직원 역량 강화
- (목표) 직원 1인당 평균 교육훈련시간 95.5시간
- ⑤ 안전경영 관리 강화
- (목표) 무재해 사업장 유지

공공의료확충

- ① 급성기 진료시설 증축 및 필수 의료시설, 감염병 전담병동 확충
- ② 공공보건의료 협력체계 구축
- ③ 공공보건의료사업 기능 강화
- ④ 감염병 대응 역량 강화
- ⑤ 간호·간병 통합서비스 활성화
- ⑥ 시설·장비 현대화

1

급성기 진료시설 증축 및 필수 의료시설 감염병 전담병동 확충

담당자	팀 장
장영석 ☎ 5438	권혁면 ☎ 5431

◇ 필수의료서비스의 지역 격차 해소를 위한 공공보건의료지원 기반 확충으로 지역책임의료기관으로서 역할 수행

■ 사업개요

- 목 표 : 공정률 50%(기초공사 및 골조공사 완료)
- 사업내용

구 분	주 요 시 설	면적(㎡)	비 고
합 계		9,354	
지하 1층	기계/전기/오물처리/창고	1,172.8	
지상 1층	지역응급의료센터, 영상의학촬영실 등 기타	1,504.7	
지상 2층	중환자실, 병리과, 응급검사실	1,519.7	필수의료시설
지상 3층	수술실 - 본관 3층 연결	1,554	
지상 4층	병동(42병상)	1,370.5	
지상 5층	병동(42병상)	1,370.5	
지상 6층	감염병 전담병동(7병상)	861.8	감염병 전담병동

- 사업예산 : 33,000백만원(국비 16,500 / 도비 16,500)
- 급성기 진료시설 22,000 / 필수의료시설 5,000 / 감염병 전담병동 6,000
- 사업기간 : 2020.01.01. ~ 2023.12.31.(4년)

■ 추진계획

- 감리용역 및 공사발주(건축) : '23.01.
- 계약체결(건축) 및 착공 : '23.02.
- 기능보강사업 사업비 증액 신청 : '23.02.
- 사업계획변경 신청(2024년 12월) : '23.02.
- 준 공 : '24.10.
- 사용승인 : '24.12.

■ 기대효과

- 필수의료서비스의 지역 격차 해소와 공공보건의료 지원기반 확충으로 포괄적 2차 의료서비스 제공 기능 강화
- 각종 의료기관 평가 및 의료법 시설기준 강화에 따른 기준 충족

2

공공보건의료 협력체계 구축

담당자	센터장
장승근	김수성
☎ 5683	☎ 5040

◇ 지역사회 필수보건의료 분야의 문제 개선을 통한 의료공공성 향상

■ 사업개요

- 목 표 : 660명
- 사업내용 : 퇴원환자 지역사회 연계 등 6개 사업
 - 지역 내 의료·보건·복지기관 간 협력체계 구축으로 포괄적인 공공보건 의료 서비스 제공
- 사업예산 : 480백만원(국비 240백만원 / 도비 240백만원)
- 사업기간 : 2023.01.01. ~ 12.31.

■ 추진계획

- 세부 추진계획

사업명	사업내용	목표
퇴원환자 지역사회 연계	1. 필수보건의료 분야 퇴원환자 연계	100명
중증응급환자 이송·전원 및 진료협력	2. 급성 심·뇌혈관 질환 환자 이송·전원	25명
	3. 119 구급대원 역량강화 교육	40명
	4. 119 안심콜 대리등록 서비스	50명
감염관리 및 환자안전 관리	5. 원외 감염교육	120명
	6. 감염질환 퇴원환자 모니터링	20명
정신건강증진 협력	7. 응급실 기반 자살시도환자 및 유족 연계	20명
재활의료 및 지속관리 협력	8. 방문재활 서비스 제공	100명
인력교육 및 네트워크 구축	9. 지역사회 보건교육	185명

- 2023년 사업계획 수립 및 심의 : '23.01. ~ 02.
- 연계기관 홍보 : '23. 01./04./07./10.
- 상반기 사업성과 모니터링 및 피드백 : '23.07.
- 지역진단 및 기초조사 : 하반기
- 결과보고 및 평가 : '23.12.

■ 기대효과

- 필수보건의료 분야의 연계체계 구축으로 미충족 의료서비스 제공
- 중증응급질환 효과적인 이송·전원으로 책임의료기관의 역할 수행
- 감염교육 및 대응협력체계 구축으로 감염병 안전관리 역량 강화

3

공공보건의료사업 기능 강화

담당자	팀 장
김성엽 ☎ 5685	김진화 ☎ 5689

- ◇ 찾아가는 예방중심 공공보건의료서비스 제공
- ◇ 민간병원이 기피하는 필수 공익적 보건의료서비스 시행 선도

■ 사업개요

- 목 표 : 25,800명
- 사업내용 : 진료비 지원(취약계층 환자) 등 16개 사업
 - 의료취약계층 지원을 위한 의료안전망 기능 수행
 - 공공보건의료에 필요한 취약계층 지원을 통한 의료 양극화 해소
 - 수익성이 낮아 민간이 공급하지 못하는 필수의료서비스 제공
- 사업예산 : 361백만원(국·도·시비 37백만원/자비 324백만원)
- 사업기간 : 2023.01.01. ~ 12.31.

■ 추진계획

- 연차별 추진계획

구 분	2023년	2024년	2025년	비 고
진료비 지원(취약계층 환자) 등 16개 사업	25,800명	27,000명	28,300명	

- 공공보건의료사업 위원회
 - 2023년 사업계획 수립 및 심의 : '23.01.
 - 상반기 사업성과 모니터링 및 환류 : '23.07.
 - ▣ 사업성과에 따른 목표 및 예산조정, 예산집행, 미달성 사업 등 보완
 - 사업 평가에 따른 차기년도 사업계획 반영 : '23.12.
- 연계기관 홍보 : '23.02./04./07./10.
 - 관내 행정복지센터, 사회복지기관(200곳) 공문발송 및 회의체 참석
- 결과 보고 및 평가 : '23.12.

■ 기대효과

- 의료취약계층 의료서비스 지원을 통한 삶의 질 향상
- 의료사각지대 해소와 빈부격차에 따른 의료 형평성 확보
- 보건·의료·복지 통합지원을 통한 지역사회 건강증진 기여

□ 세부 사업별 추진계획(안)

(단위: 명, 백만원)

사 업 명	2023년 목 표	사 업 비			
		계	보조금	자부담	
계	25,800	361	37	324	
◦ 진료비 지원(취약계층 환자 등)	1,200	158	-	158	
◦ 무료기초검진 및 의료지원	4,000	60	-	60	
◦ 공공보건프로그램(만성질환관리)	970	40	25	15	
◦ 가정간호	1,800	6	-	6	
◦ 치매조기검진	1,850	6	-	6	
◦ 지역사회 재활보건	700	16	-	16	
◦ 지역사회 정신보건	9,000	37	-	37	
◦ 지역사회 보건교육	800	-	-	-	
◦ 지역사회 건강생활실천	1,650	4	-	4	
◦ 엄마랑 아가랑 건강지원	80	9	-	9	
◦ 사회복지 자원봉사 인증관리	200	6	-	6	
◦ 의료사회복지상담	450	-	-	-	
공공보건 의료기관 공공보건 사업	◦ 입원환자 진료비지원	25	4	-	4
	◦ 의료취약계층 건강관리	2,650	15	12	3
사회복지 후원회	◦ 진료비 지원	75	-	-	-
	◦ 건강지원	350	-	-	-

4

감염병 대응 역량 강화

담당자	센터장
진민영	조향정
☎5911	☎5016

◇ 감염병에 대한 선제적 예방과 감염병 유입 시 확산 차단 및 피해 최소화, 체계적 대응

■ 사업개요

- 목 표 : 유관기관 연계 모의훈련 2회
전담팀 대상 330명, 전 직원 대상 교육 500명
- 사업내용 : 지속, 체계적 예방활동 및 교육훈련 강화
 - 유관기관과 연계 모의훈련, 직원 교육훈련 실시
 - 관내 요양병원 직원 대상 감염병 관리지침 교육을 통한 역할 강화
- 사업예산 : 14백만원(국비 10백만원 / 자비 4백만원)
- 사업기간 : 2023.01.01. ~ 12.31.

■ 추진계획

- 전담팀, 전 직원 대상 교육 및 훈련 강화 : 연중
 - (전담팀) 신종 감염병 위기대응 매뉴얼, 보호복 착·탈의 훈련, 호흡기 보호구 사용법
 - (전직원) 감염병 환자(의심) 및 다제내성균 관리지침 등
- 유관기관 연계 모의 훈련 실시 : '23.10. ~ 12.
- 지역사회 내 감염병 대응역량 강화 활동 : '23.10. ~ 12.
 - (대상) 내원객, 입원환자 및 보호자, 관내 1차 의료기관 및 요양시설
 - (내용) 의료관련 감염병(다제내성균) 감염관리 활동, 신종 감염병(코로나 19 등) 대응 역량 강화, 감염예방 관리 활동 컨설팅 등
- 환자, 내원객 및 간병인 대상 감염병 예방 홍보 활동 : 연중
 - 의료기관 방문 및 일상생활 중 감염병 예방을 위한 기본수칙 홍보활동

■ 기대효과

- 공중보건 위기 시 지역 내 감염병 확산 방지로 안전한 의료 환경 제공
- 감염 취약시설인(요양시설)의 체계적인 감염병 대응 역량 지원

5

간호·간병 통합서비스 활성화

담당자	팀 장
김지옥 ☎5714	김순이 ☎5009

◇ 지역거점공공병원으로서 정부 정책사업인 보호자 없는 병동 운영, 공익적 기능 수행 및 병실문화 개선 선도

■ 사업개요

- 목 표 : 병상가동율 60%, 환자만족도 88점
- 사업내용 : 공익적 기능 수행을 위한 전문 간호서비스 제공
 - (운영병상) 2개 병동 100병상(외과계 50병상 / 내과계 50병상)
 - (운영인력) 65명(간호사 48명, 간호조무사 16명, 행정 1명)
- 사업기간 : 2014.11.25. ~ 계속

■ 추진계획

- 간호·간병 통합서비스 병동 활성화 : 연중
 - 채용 적정성 평가를 통한 평균 채용일수 단축
 - 채용기간 중 보호자에게 입원환자 안심문자서비스, 치료계획 안내
 - 퇴원환자 전화상담 실시(퇴원 후 일상생활 적응, 투약 상담)
 - 전문성 함양을 위한 교육 실시(병원간호사회, 공공보건의료임상교육 등)
 - 환자안전사고 예방강화(낙상방지 매트, 안전점검표를 통한 환경 관리)
 - 이용환자 대상 만족도 조사 실시(2회) : '23.04./10.

■ 기대효과

- 건강보험 적용으로 본인 부담금 감소와 보호자 간병비 부담 최소화
- 지역주민에게 전문적인 간호서비스 제공으로 고객만족도 제고

6

시설·장비 현대화

담당자	팀 장
이충영 ☎5048	이 윤 ☎5401

◇ 민간의료기관과 차별되는 기능 수행과 경쟁력을 갖춘 2차 공공의료기관으로서 기능 확충

■ 사업개요

○ 목 표

- 시설현대화 : 액체산소실 액화탱크 교체 및 기계설비 공사 등 5개 사업
- 장비현대화 : 체외충격파쇄석기 등 11종 22대

○ 사업내용 : 필수 의료서비스 제공을 위한 급성기 2차 진료 강화

○ 사업예산 : 2,314백만원(국비 1,157백만원 / 도비 1,157백만원)

○ 사업기간 : 2022.01.01. ~ 2023.12.31.

■ 추진계획

○ 시설현대화 : 984백만원(국비 492백만원 / 도비 492백만원)

- 액화산소실 액화탱크 교체 및 기계설비 공사 등 5개 사업

【추진계획】

▶ 설계발주('23.02.)→기본·실시설계('23.05.)→착공('23.07.)→준공('23.11.)

○ 장비현대화 : 1,330백만원(국비 665백만원 / 도비 665백만원)

- 체외충격파쇄석기 등 11종 22대

【추진계획】

▶ 구매의뢰('23.02.)→입찰공고 및 계약('23.03.~06.)→입고 및 검수('23.07.~)

■ 기대효과

○ 첨단장비의 도입과 노후 장비 교체로 진단 및 검사의 정확성 향상

○ 의료서비스의 질적 수준 제고 및 예방, 건강증진 등을 통한 지역 책임의료기관으로서 역할 수행

의료 질 개선

- ① 의료 질 향상 활동 강화
- ② 내·외부 고객만족도 제고
- ③ 응급의료센터 기능 강화
- ④ 건강증진센터 경쟁력 강화
- ⑤ 우수 의료진 확보
- ⑥ 진료협력센터 역할 강화

1

의료 질 향상 활동 강화

담당자	팀 장
전경진 ☎5008	김은아 ☎5005

◇ QI활동 및 표준진료지침 개발을 통한 의료질 향상활동 강화

◇ 환자안전 활동 활성화를 통한 병원내 환자안전관리 강화

■ 사업개요

- 목 표 : 표준진료지침 신규 개발 1건, 의료 질 향상 활동 13개 주제 이상
- 사업내용 : 표준진료지침 개발, 의료 질 향상 및 환자안전활동 강화
- 사업예산 : 13백만원
- 사업기간 : 2023.01.01. ~ 12.31.

■ 추진계획

- 표준진료지침(CP) 개발 및 적용
 - 표준진료지침 개발 및 적용 현황
 - ▶ 내과계 : 경피적 내시경하 위루술(PEG), 급성 뇌졸중, 치매, 코로나19
 - ▶ 외과계 : 총수절제술, 탈장, 당남수술, 제왕절개술, 자궁적출술 등 14개
 - 신규 표준진료지침 개발
 - ▶ 계획수립('23.03.~04.)→대상질환 설문조사('23.04.~05.)→오더셋,교육자료 개발('23.06.~08.)→전산등록 및 시범적용('23.09.~11.)→모니터링 및 결과 보고('23.12.)
 - 적용률 및 완성률 모니터링 : 분기별
 - ▶ 내과계 4종, 외과계 14종 활성화를 위한 모니터링 강화
- 부서별 의료 질 향상 활동 강화
 - 활동영역 : 환자안전, 질 향상, 고객만족, 업무효율성, 외부평가 등
 - 주 제 : 부서별 13개 주제 이상
- 환자안전활동 강화
 - 환자안전사고 모니터링 및 안전지표 관리 : 분기별
 - 환자안전 라운딩 : 매월
 - 직원대상 환자안전교육 시행(직종별) : 연중
 - 환자안전의 날 행사 개최 : '23.12.

■ 기대효과

- 진료표준화를 통한 적정진료 제공 및 내·외부고객 만족도 증대
- 환자안전, 질 향상, 고객만족, 업무효율성 증대
- 환자안전지킴이 활동을 통한 환자안전사고 예방활동 강화

2

내·외부 고객만족도 제고

담당자	팀 장
전경진 ☎5008	김은아 ☎5005

- ◇ 친절 마인드 함양과 친절 서비스 실천
- ◇ 경영목표 이해, 긍정적 마인드 함양을 통한 공감대 형성

■ 사업개요

- 목 표
 - 맞춤형 복지제도(복지포인트) 확대(800P → 900P)
 - 점점 부서 친절 모니터링 1회, 전 직원 대상 친절 교육 2회
- 사업내용 : 복리후생 확대를 위한 다양한 복지 분야 개발
친절 및 의료서비스 마인드 강화
- 사업예산 : 70백만원
- 사업기간 : 2023.01.01. ~ 12.31.

■ 추진계획

- 복리후생 확대 및 활동 추진
 - 맞춤형 복지제도(복지포인트) 확대 및 야간근무자 지원 : '23.01.
▶ '22년 800P → '23년 900P, 야간근무자 야식쿠폰 제공(1일당 2천원)
 - 일·가정 양립 지원을 위한 복지제도 운영 : '23.01.
▶ 육아휴직(자녀 1명당 1년 → 2년, 자녀돌봄 유급휴가 자녀 1명당 1일 부여)
 - 직원 여가활동을 위한 휴식 공간(펜션) 제공 : '23.01. ~ 12.
 - 직원 건강관리를 위한 검사 지원 : 연중
▶ 체성분 측정, 골밀도검사, 콜레스테롤 4종
- 고객 중심 의료서비스 환경 제공
 - 직원 대상 친절 모니터링('23.03.) 및 친절교육('23.03./05) 실시
 - ▶ 대 상 : 고객접점부서 직원
 - ▶ 모니터링 : 고객응대 멘트, 인사, 태도, 응대법 등
 - ▶ 친절교육 : 친절서비스 마인드 및 인사, 태도, 응대법 등
 - 친절 직원 선정(매월) 및 포상(분기별)
 - ▶ 외부고객 추천 12명, 내부고객 추천 12명
 - 고객만족실 운영(환자고충 및 민원관리) : 연중

■ 기대효과

- 직원 친절도 향상을 통한 고객만족도 향상 및 병원이미지 제고
- 직원만족도 향상으로 고용 안정성 증대 및 양질의 의료서비스 제공

3

응급의료센터 기능 강화

담당자	팀 장
전은영 ☎5131	양영모 ☎5131

- ◇ 지속적인 진료서비스 강화로 응급의료센터 이용환자 만족도 개선
- ◇ 응급의료센터 인력의 전문성 확보 및 응급진료의 신속성 확보

■ 사업개요

- 목 표
 - 응급의료센터 고객만족도 89점, 평균 재실시간 3시간
- 사업내용 : 응급진료 체계 개선을 통한 진료 적정성 제공과 신속·정확한 응급치료 제공을 통한 재실시간 개선
- 사업기간 : 2023.01.01. ~ 12.31.

■ 추진계획

- 응급의료센터 전문 인력 충원 : 연중
- 응급의료센터 질 향상 활동 실시
 - 응급의료 전문성 향상을 위한 교육 강화
 - ▶ KTAS 교육, 외부 전문교육(재난재해 대응, 응급분야, 응급구조사 관련)
 - 내원환자 고객만족도 조사 실시 : '23.04./10.
 - ▶ 고객만족도 조사 및 결과에 따른 개선활동 실시
 - 응급의료센터 운영위원회 운영 : '23.05./10.
 - ▶ 의료 질 향상을 위한 문제점 파악을 통한 개선 계획 수립 및 수행
 - 응급환자진료정보망 전송률 모니터링 : 매월

■ 기대효과

- 진료서비스 개선 및 진료 신속성을 통한 응급의료센터 의료 질 향상과 고객만족도 증진
- 지역민에게 양질의 응급의료서비스 제공

4

건강증진센터 경쟁력 강화

담당자	팀 장
오가연	임선애
☎ 5155	☎ 5153

◇ One-stop System 구축으로 인한 민간병원과의 차별화되고 특화된 건강검진 활성화를 통한 검진수익 향상 도모

■ 사업개요

- 목 표 : 검진수익 2,182백만원
- 사업내용
 - 고객 중심 특화된 간편한 검진 프로그램 개발
 - 대외 홍보활동 강화 및 검진 유치활동 전개
 - 공공의료기관에 특화된 신사업개발
- 사업예산 : 17백만원
- 사업기간 : 2023.01.01. ~ 12.31.

■ 추진계획

- 맞춤형 고객중심 검진프로그램 개발 : '23.03.
 - 선택 검진프로그램 시행(검진비용, 질환별 개인 프로그램 선택 제공)
 - 특화된 간소화 검진프로그램 지속 개발 및 접근성 강화
- 지역사회 취약계층 건강검진 실시 : '23.05. ~ 12.
 - 관내 공공기관(요양병원 입소자, 군인, 의무경찰, 관내 학교 등)
 - 지자체 주관 검진사업 참여(드림스타트 아동, 지역사회 보호아동)
- 백신 예방접종 실시 : 연중
 - 국제공인 백신(황열, 콜레라), 기타 백신(폐렴구균, 대상포진, 독감)
- 건강증진센터 업무능력 향상 교육 실시 : 연중
 - 분야별(종합검진 등) 업무에 따른 직무교육, 친절교육, 감염교육 등

■ 기대효과

- 질병예방과 조기 발견을 통한 건강한 지역사회 실현
- 사업장별 특성에 맞는 특화 검진으로 검진 만족도 향상
- 민간병원이 기피하는 저비용 검진 시행으로 공공의료기관 역할 수행

◇ 우수 의료인력의 안정적 확보를 통한 의료경쟁력 강화 및 지역 사회의 높은 의료서비스 욕구 충족

□ 사업개요

- 목 표 : 5명 이상(전문의, 파견의료인력, 공중보건의)
- 사업내용
 - 우수의료진(전문의) 지속적 확보
 - 지역거점공공병원 파견 의료인력 지원사업 확보
 - 공중보건의 전문의 확보
- 사업예산 : 1,150백만원(국·도비 950 / 자비 200)
- 사업기간 : 2023.01.01. ~ 12.31.

□ 추진계획

- 연차별 추진계획

구 분	2023년	2024년	2025년	비 고
파견의료인력 인건비 지원사업	신경과 마취통증의학과 정형외과 산부인과	신경과 마취통증의학과 정형외과 산부인과	신경과 마취통증의학과 정형외과 산부인과	

- 우수의료진 확보 노력 : 연중
 - 내과(순환기, 소화기, 호흡기, 감염), 응급의학과, 안과
- 지역거점공공병원 파견 의료인력 인건비 지원사업
 - (진료과) 신경과, 마취통증의학과, 정형외과, 산부인과
 - ▣ 사업계획서 제출('22.11.~12.) → 사업계획서 평가 및 인력 선정('22.12.~'23.01.)
- 2023년 공중보건의사 확보 : '23.04.

□ 기대효과

- 전문의 확보를 통한 의료 질 향상 및 양질의 의료서비스 제공
- 지역주민의 의료욕구 충족 및 의료원 이미지 제고
- 지역거점공공병원으로서의 의료안전망 역할 수행

◇ 진료예약 및 회신을 통한 체계적인 의료전달체계를 구축하여 환자중심 의료서비스 제공

□ 사업개요

- 목 표 : 진료 의뢰·회송 200건 / 협력병원 협약체결 10건
- 사업내용
 - 진료의뢰·회송 시범사업 및 진료정보교류사업 의뢰 활성화
 - 진료결과 회신서 발송 및 협력병원 협약체결
- 사업기간 : 2023.01.01. ~ 12.31.

□ 추진계획

- 세부 추진계획

사업명	사업내용	목표
진료의뢰·회송 시범사업	◦ 타기관 의뢰, 외래회송, 입원회송	200건
진료결과 회신서 발송	◦ 환자 진료 연속성 유지, 신뢰도 향상 및 의료 전달 체계 구축	-
진료협력병원 협약체결 진행	◦ 진료 협약 체결 후 원내 소식지 통해 협력기관 소개 함으로 긴밀한 진료 네트워크 및 홍보	10건

- 진료결과 회신서 발송 : 매월
- 타기관 진료협약 체결 : 연중
- 상반기 사업성과 모니터링 및 피드백 : '23.07.
- 결과보고 및 평가 : '23.12.

□ 기대효과

- 진료·영상정보 교류 수준에 따른 수가 차등으로 수익구조 개선
- 최적의 의료서비스를 제공하여 신속·정확한 의료전달체계 구축
- 의료전달체계 확립으로 기관의 긍정적인 평가 및 이미지 제고

효율성 제고

- ① 재정 건전성 강화
- ② 목표관리 시스템 관리 강화
- ③ 조직 활성화
- ④ 전 직원 역량 강화
- ⑤ 안전경영 관리 강화

1

재정건전성 강화

담당자	팀 장
이충영 ☎5408	이 윤 ☎5401

◇ 합리적 예산집행 및 업무 효율화를 통한 불필요한 낭비 요인 사전 제거

■ 사업개요

- 목 표 : 약품비 성분경합 입찰률 70.7% 이상, 공동구매 7개 분야, 의료장비 자체 수리율 90% 이상 유지
- 사업내용 : 비용절감 목표 수립 및 원가절감 노력 강화
- 사업기간 : 2023.01.01. ~ 12.31.

■ 추진계획

- 비용절감 목표 수립
 - 절감예산 확정 및 관리 시행 : '23.01. ~
 - 추진현황 점검 및 피드백 : 분기별
 - 성과분석 및 차기연도 예산편성에 반영 : '23.12.
- 원가절감 노력 지속 추진
 - 단독 의약품 원내 점유율 감소하여 성분경합 점유율 증대
 - ▣ 외래환자 원내교부 의약품 원외처방 전환 추진
 - 분야별 공동구매 확대를 위한 실무자간 협의 지속 실시
 - ▣ 군산의료원 총괄('22. 12. 입찰) : 수술재료, 의약품, 검사재료
 - ▣ 남원의료원 총괄('22. 12. 입찰) : 방사선재료, 위생재료, 장의용품
 - ▣ 계약사무 위탁업체 : 의료장비
 - 의료장비 관리계획 수립 및 교육, 사전 예방점검 등 강화

■ 기대효과

- 경영효율성 제고를 통한 예산절감 및 경영수지 개선 노력 강화
- 사업의 실효성에 대한 재검토 및 재무구조 개선
- 설립목적 및 책임경영 체제에 부합한 재정 운용

2

목표관리 시스템 관리 강화

담당자	팀 장
이상훈 ☎5403	이 윤 ☎5401

◇ 미션·비전 및 경영목표와 연계된 부서별 핵심 목표 설정을 통한 효율적 성과중심의 관리체계 구축

■ 사업개요

- 목 표 : 목표관리 달성률 90% 이상 유지
- 사업내용
 - 정량화·계량화된 미션·비전 재정립과 비전 달성을 위한 목표지표 수립
 - 부서별 지표와 부서장 지표 수립을 통한 성과관리 시스템 강화
- 사업예산 : 17백만원
- 사업기간 : 2023.01.01. ~ 12.31.

■ 추진계획

- 정량화를 통한 미션·비전 재정립
- '23년 목표관리(안) 수립 : '22.12.

구 분	고객관점	내부관점	학습관점	재무관점	비 고
부서별 19개 지표	5개 지표	11개 지표	-	3개 지표	신규지표(16개) 비율 84.2%
부서장 16개 지표	4개 지표	5개 지표	1개 지표	6개 지표	신규지표(12개) 비율 75%

▣ 부서별(신규)지표 : ESG(환경, 사회, 지배구조) 경영체계 구축 등 16개 지표

▣ 부서장(신규)지표 : 예산집행 효율성 제고 등 12개 지표

- '23년 목표 확정 : '23.01.
- 목표관리 추진 모니터링을 통한 업무 수행 관리 : 분기별
 - 상반기 중간 평가를 통한 세부 추진계획 점검 및 수정·보완
 - 목표 측정결과 분석 및 환류체계를 통한 업무 프로세스 구축

■ 기대효과

- 목표 지향적 경영혁신이 지속되도록 체계화
- 중·장기적 경영전략 달성으로 경쟁력 강화

3 조직 활성화

담당자	팀 장
신민욱 ☎5413	서문경아 ☎5401

- ◇ 능동적 마인드 형성과 주인의식 고취를 통한 내·외부 경쟁력 강화
- ◇ 전 직원 화합을 위한 신뢰와 상생의 노·사문화 정착

■ 사업개요

- 목 표
 - 노사협의회 4회, 직원 화합프로그램 4회
- 사업내용
 - 신뢰와 상생관계 구축을 위한 노·사 협의회
 - 수직·수평적 관계 증진을 위한 전 직원 화합프로그램 운영
- 사업예산 : 81백만원
- 사업기간 : 2023.01.01. ~ 12.31.

■ 추진계획

- 전 직원 한마음 연수 : '23.04. ~ 05.
- 신뢰와 상생을 위한 노·사협의회 개최 : 분기별
- 지역민들과 함께하는 지역행사 참여
 - 군산새만금 국제마라톤 대회 : '23.04.
 - 군산새만금 전국걷기 대회 : '23.10.
- 노·사 화합을 위한 공동행사 개최 : 연중
- 부서별 간담회 운영 : 연중
- 전 직원 송년회 : '23.12.

■ 기대효과

- 다양한 소통 활동을 통한 긍정적 마인드 함양
- 내·외부 조직 활성화를 통한 협력증진으로 공동체의식 강화

4 전 직원 역량 강화

담당자	팀 장
최수아	김은아
☎5913	☎5005

◇ 전 직원 필수·법정교육 이수, 전문 직무 역량강화를 위한 전문 교육 기회제공 및 지원

■ 사업개요

- 목 표 : 직원 1인당 평균 교육훈련 95.5시간
- 사업내용 : 전 직원 대상 정책교육, 법정교육, 필수교육, 직무교육 실시
- 사업예산 : 160백만원
- 사업기간 : 2023.01.01. ~ 12.31.

■ 추진계획

구 분	교 육 내 용
정책교육	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 청렴교육(23.2. ~ 11.) ◦ 특성화교육(23.5 ~ 9.) ◦ 직원건강관리교육(23.5. ~ 9.) ◦ 인권교육(23.2. ~ 11.) ◦ 4주기인증교육(23.5. ~ 9.) ◦ 감성역량교육(23.3. ~ 6.)
법 정 의무교육	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 산업안전교육(23.1. ~ 12.) ◦ 성희롱/성매매/성폭력/가정폭력예방교육(23.5./9.) ◦ 장애인 인식개선교육(23.5. ~ 9.) ◦ 노인학대 예방교육(23.5. ~ 9.) ◦ 개인정보보호교육(23.5. ~ 9.) ◦ 직장 내 괴롭힘 예방교육(23.5. ~ 9.) ◦ 아동학대 예방교육(23.5. ~ 9.) ◦ 인터넷 중독 관련 교육 등(23.5. ~ 9.)
의 료 필수교육	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 환자권리와 의무교육(23.5. ~ 9.) ◦ 감염관리교육(23.5. ~ 9.) ◦ CS교육(23.5. ~ 9.) ◦ 유해물질 관리교육 등(23.5. ~ 9.) ◦ 심폐소생술교육(23.3. ~ 10.) ◦ 질 향상 및 환자안전교육(23.5. ~ 9.) ◦ 의료윤리교육(23.5. ~ 9.) ◦ 소방안전교육(23.5. ~ 9.) ◦ 금연교육(23.5. ~ 9.)
직무교육	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 신규입사자 교육(연중) ◦ 팀장급 승진자 교육(연중) ◦ 부서별 직무교육(연중) ◦ 외부 전문 직무교육(연중)

- 중점추진교육
 - 전 직원 법정의무 및 의료필수 교육
 - 의료임상교육 참여 확대, 공감능력·연대감 등 감성역량교육 강화

■ 기대효과

- 전문 직무역량 강화로 의료서비스 향상, 고객만족도 증가
- 직원 교육기회 제공 및 교육비 지원으로 효율적인 교육 이수, 내부고객 만족도 증가

5

안전경영 관리 강화

담당자	팀 장
김민철	권혁면
☎5434	☎5431

◇ 지속적인 교육, 환경개선을 통해 안전사고 사전예방 및 안전 관리 체계 구축

■ 사업개요

- 목 표 : 무재해 사업장 유지
- 사업내용 : 근무환경 개선, 사고예방 교육, 안전점검 활동 강화
- 사업예산 : 278백만원
- 사업기간 : 2023.01.01. ~ 12.31.

■ 추진계획

- 근무환경 개선
 - 작업환경측정을 통해 근로자 근무환경 개선 : '23.02./08.
 - 위험성 평가를 통한 유해·위험요소 사전 파악 및 개선 : 연중
- 사고예방 교육
 - 주기적인 정기교육을 통해 전직원 안전의식 개선 : 매월
 - 위험작업 전 안전교육을 통해 안전사고 예방 : 연중
 - 소방훈련 실시로 화재 시 신속한 자위소방대 임무 수행 : 연중
- 안전점검 강화
 - 주기적 자체점검 강화
 - 건축, 시설, 설비 등 전문기관 점검을 통한 안전한 의료환경 구축
 - 노후 시설물, 설비 보수공사를 통한 안전사고 예방
- 안전활동 활성화
 - 시설환경안전위원회, 산업안전보건위원회 활동 활성화로 안전경영 강화

■ 기대효과

- 근무환경 및 안전의식 개선으로 안전사고 예방
- 지속적인 교육, 환경개선으로 안전관리 강화



(우 54105)

전라북도 군산시 의료원로 27

<http://www.gunmed.or.kr>

TEL : 063-472-5000, 5114