

의료공공성을 최상의 가치로 추구하는
지역거점공공병원

2026년도 사업계획서



목 차

- I. 기본 현황 1
 - 연혁 및 규모 3
 - 기구 및 인력 4

- II. 2025년 주요성과 5
 - 예산 규모 7
 - 운영 실적 8
 - 손익 현황 10
 - 주요업무 추진실적 11

- III. 2026년 경영목표 13
 - 미션·비전 및 경영전략 15
 - 예산 규모 16
 - 운영 계획 17

- IV. 2026년 주요업무 추진계획 19
 - 공공의료 확충 21
 - 의료 질 개선 31
 - 효율성 제고 39

I

기본 현황

□ 연혁 및 규모

□ 기구 및 인력

연혁 및 규모

설치근거

- 지방의료원의 설립 및 운영에 관한 법률에 의하여 설립된 법인

연혁

- 1922. 2. 15. ----- 관립 군산자혜의원 개설
- 1925. 4. 15. ----- 전라북도립 군산 병원
- 1983. 7. 1. ----- 지방공사 전라북도 군산의료원
- 1998. 11. 9. ----- 원광학원 위탁
- 2002. 4. 8. ----- 병원현대화 신축 이전(430병상)
- 2005. 9. 14. ----- 전라북도 군산의료원
※ 지방의료원의 설립 및 운영에 관한 법률 제정(2005. 07. 13.)에 따라 법인으로 전환
- 2013. 12. 31. ----- 위탁운영 종료
- 2014. 11. 25. ----- 간호·간병 통합서비스 내과계 병동 개설
- 2015. 7. 15. ----- 간호·간병 통합서비스 외과계 병동 개설
- 2015. 12. 29. ----- 호스피스완화 나눔병동 개설
- 2023. 2. 8. ----- 1주기(2014년), 2주기(2018년), 3주기(2023년) 의료기관 “인증”
- 2024. 3. 6. ----- 전북특별자치도 군산의료원 명칭 변경
- 2024. 12. 13. ----- 신관(급성기 진료시설) 준공

규모

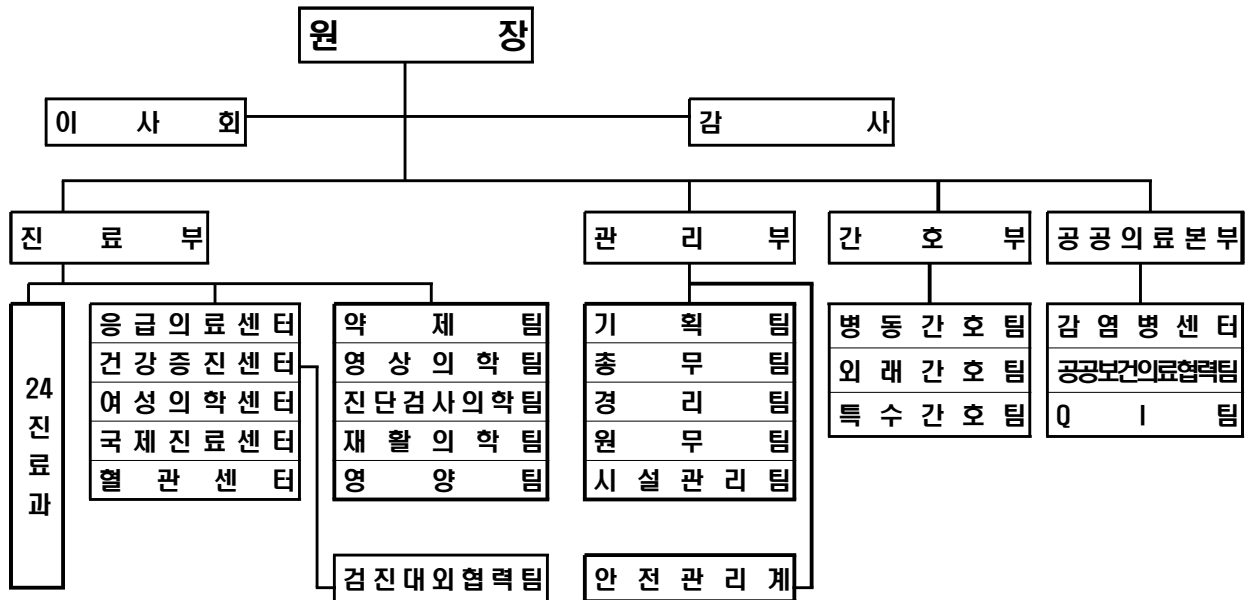
- 부 지: 53,052m²
- 연면적: 42,997m²(본관, 신관, 의사숙소, 장례식장 등)
- 병 상: 총 314병상(일반 214병상, 간호·간병 84병상, 호스피스 14병상, 음압격리 2병상)

진료권

- 주 진료권: 2개 시·군(군산, 서천 304천명) / 중진료권 2개 시·군(김제, 부안 129천명)

기구 및 인력

기 구: 4부 24과 6센터 16팀



※ 24개과: 내과, 외과, 신경외과, 정형외과, 산부인과, 소아청소년과, 성형외과, 안과, 비뇨의학과, 이비인후과, 신경과, 정신건강의학과, 영상의학과, 응급의학과, 가정의학과, 재활의학과, 진단검사의학과, 병리과, 마취통증의학과, 통합치의학과, 심장혈관흉부외과, 피부과, 한방내과, 직업환경의학과

인 력: 정원 599명 / 현원 603명

(2025. 11. 30. 기준 / 단위: 명)

구 분	계	원장	의사	약사	간호직		기술직	일반직	시 설 관 리 직	공무직
					간호사	간 호 조 무 사				
정 원(A)	599	1	46	6	291	23	64	59	55	54
현 원 (B)	계	603	1	56	4	291	23	61	59	54
	정규직	546	1	56	4	290	23	60	58	-
	공무직	57	-	-	-	1	-	1	-	54
증 감(B-A)	4	-	10	△2	-	-	△3	-	△1	-

※ 정원 외 인력 20명(파견의사 5명, 공공임상교수 1명, 공중보건과의사 4명, 전공의 4명, 공중보건 간호사 2명, 공로연수대체 4명) 현원 포함

II

2025년 주요성과

□ 예 산 규 모

□ 운 영 실 적

□ 손 익 현 황

□ 주 요 업 무 추 진 실 적

예산 규모

총 규모: 93,447백만원 (국비 5,063 / 도비 4,018 / 시비 6 / 자비 84,360)

(2025년 제3회 추경예산 / 단위: 백만원, %)

세입			세출				
과목	금액	점유율	과목	금액	점유율		
합계	93,447	100.00	합계	93,447	100.00		
사업수익	소계	68,264	73.0	사업비용	소계	83,404	89.3
	의료수익	59,500	63.6		의료비용	68,824	73.7
	의료외수익	8,764	9.4		의료외비용	1,797	1.9
					법인세비용	-	0.0
			예비비		12,783	13.7	
자본적수익	소계	3,506	3.8	자치출	소계	5,349	5.7
	기타자산수익	-	0.0		투자및기타자산	0	0.0
	고정자산매각수익	-	0.0		유형고정자산	3,931	4.2
	고정부채수익	-	0.0		무형고정자산	114	0.1
	기타자본금	3,506	3.8		유동부채상환금	1,100	1.2
					반환금	151	0.2
			예비비		53	0.0	
이월금수익	소계	21,677	23.2	과년도미지급금	소계	4,694	5.0
	이월금	13,789	14.8		외상매입금	3,833	4.1
	의업미수금	7,888	8.4		미지급금	861	0.9
					사고이월금	-	0.0
					명시이월금	-	0.0

운 영 실 적

진료인원

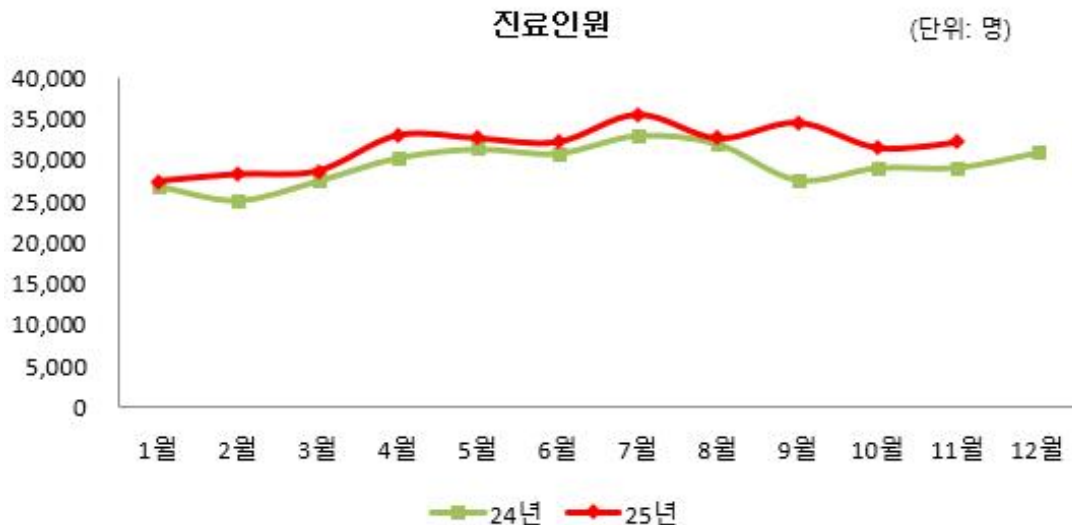
(단위: 명, %)

구 분	계 획	실 적		달 성 도	
		2025년 11월	2024년 11월	실적/계획	전년 대비
계	385,501	349,137	323,834	90.6	107.8
입 원	85,001	76,625	65,016	90.1	117.9
외 래	300,500	272,512	258,818	90.7	105.3

< 진료인원 현황 >

	2025년(A)	2024년(B)	증감(A-B)
진 료 인 원	349,137	323,834	25,303
입 원	76,625	65,016	11,609
외 래	272,512	258,818	13,694
일 평 균	1,462	1,349	113
입 원	229	194	35
외 래	1,233	1,155	78

▶ 진료일수 : 입원('25년 334일 / '24년 335일) - 외래('25년 221일 / '24년 224일)



운 영 실 적

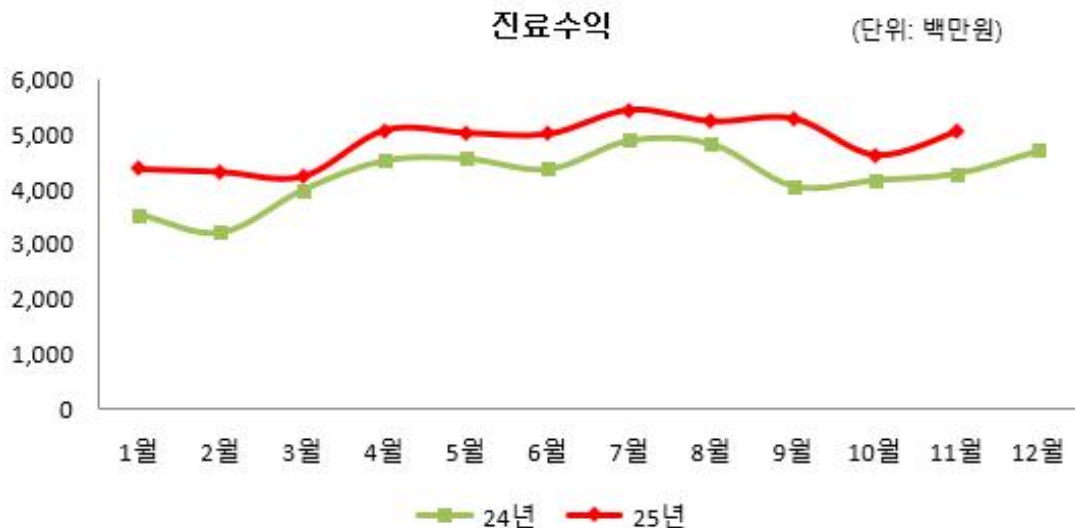
진료수익

(단위: 백만원, %)

구 분	계 획	실 적		달 성 도	
		2025년 11월	2024년 11월	실적/계획	전년 대비
계	59,500	53,266	45,650	89.5	116.7
입 원	34,709	30,899	25,186	89.0	122.7
외 래	24,791	22,367	20,464	90.2	109.3

< 진료수익 현황 >

	2025년(A)	2024년(B)	증감(A-B)
진 료 수 익	53,266	45,650	7,616
입 원	30,899	25,186	5,713
외 래	22,367	20,464	1,903
월 평 균	4,842	4,150	692
입 원	2,809	2,290	519
외 래	2,033	1,860	173



손익현황

손익계산서

(단위: 백만원, %)

구분	2025년 11월(a)		2024년 11월(b)		증감 (a-b)
	금액	점유율	금액	점유율	
의료수익(A)	53,266		45,650		7,616
의료비용(B)	67,365	126.5	60,978	133.6	6,387
인건비	44,621	83.8	40,214	88.1	4,407
재료비	10,387	19.5	9,265	20.3	1,122
관리운영비	12,357	23.2	11,499	25.2	858
의료손익 (C=A-B)	△14,099		△15,328		1,229
의료외수익(D)	6,929		8,166		△1,237
의료외비용(E)	1,533		1,555		△22
경상손익 (F=C+D-E)	△8,703		△8,717		14
법인세비용(G)	-		-		-
당기순손익 (F-G)	△8,703		△8,717		14

2025년 주요업무 추진실적

작성 기준: 2025. 11. 30.

< 공공의료 확충 >

- ① 본관 리모델링 사업
 - (목표) 기본설계를 100% / (실적) 100%(건축 기본설계 완료)
- ② 의료사각지대 건강지원 강화
 - (목표) 의료사각지대 건강지원 3,200명 / (실적) 의료사각지대 건강지원 4,741명
- ③ 일차 의료·돌봄 네트워크 구축
 - (목표) 만성질환 관리 3,000명 / (실적) 만성질환 관리 3,337명
- ④ 퇴원환자 지역사회 연계
 - (목표) 퇴원환자 건강관리 500명 / (실적) 퇴원환자 건강관리 563명
- ⑤ 감염병 대응 역량 강화
 - (목표) 모의훈련 2회, 담당팀 교육 357명, 전 직원 교육 541명, 감염 예방·관리 행사 1회
 - (실적) 모의훈련 1회, 담당팀 교육 325명, 전 직원 교육 491명, 감염 예방·관리 행사 1회
- ⑥ 시설·장비·전산 현대화
 - (목표) 시설: UPS 배터리 교체 등 2개 사업
장비: C-Arm 등 17종 28대 / 전산: 가상화 서버 스토리지 구축
 - (실적) 시설: 2개 사업 공정률(90.0%) / 장비: 입고 완료 / 전산: 구축 완료

< 의료 질 개선 >

- ① 건전한 간호조직 문화 조성
 - (목표) 설문조사 2회, 예방교육 2회, 캠페인 3회
 - (실적) 설문조사 2회, 예방교육 1회, 캠페인 3회
- ② 의료 질 향상 활동 강화
 - (목표) 표준진료지침 신규 개발 1건, 부서별 QI활동 16개 주제
 - (실적) 표준진료지침 신규 개발 결과보고 완료, 부서별 QI활동 결과보고 완료
- ③ 의료 적정성 효율적 관리
 - (목표) 수술적 예방적 항생제 사용지침 준수율 60% 이상
급성 상기도 항생제 처방률 30% 이하, 하기도 항생제 처방률 50% 이하
 - (실적) 수술적 예방적 항생제 사용지침 준수율 70.7%
급성 상기도 항생제 처방률 60.7%, 하기도 항생제 처방률 44.0%
- ④ 우수 의료진 확보
 - (목표) 의사 정원 대비 충족률 100% / (실적) 113.0%(정원 46명 / 현원 52명)
- ⑤ 내·외부 만족도 개선
 - (목표) 운영평가 직원 만족도 70점 이상, 고객만족도 91점, 친절서비스 교육 2회
 - (실적) 운영평가 직원 만족도 66.9점, 고객만족도 90.53점, 친절서비스 교육 2회
- ⑥ 간호·간병 통합서비스 활성화
 - (목표) 병상가동률 72.0%, 환자만족도 88.5점
 - (실적) 병상가동률 81.1%, 환자만족도 88.9점

〈 효율성 제고 〉

① 의료장비 자체 수리

- (목표) 의료장비 자체 수리율 90.0% 이상, 자체수리 절감액 92백만원
- (실적) 의료장비 자체 수리율 93.0%, 자체수리 절감액 90백만원

② 조직 활성화

- (목표) 직원과 함께하는 캠페인 2회, 직원 화합·소통 행사 5회
- (실적) 직원과 함께하는 캠페인 1회, 직원 화합·소통 행사 5회

③ 전 직원 직무역량 강화

- (목표) 교육 이수율 100%, 교육 만족도 점수 82.4점
- (실적) 교육 이수율 100%, 교육 만족도 조사 연간교육 종료 후 실시예정

④ 목표관리 시스템 강화

- (목표) 목표관리 달성률 92.0% 이상
- (실적) 목표관리 달성률 91.6%

Ⅲ

2026년 경영목표

□ 미션·비전 및 경영전략

□ 예 산 규 모

□ 운 영 계 획

미션·비전 및 경영전략

미션

- 『의료공공성을 최상의 가치로 추구하는 지역거점공공병원』

비전

- 『의료공공성 강화! 의료서비스 향상! 의료효율성 증대!』

의료공공성 강화	<ul style="list-style-type: none"> ○ 본관 리모델링 사업 2~3층 예비지 공정을 30%, 1~2층 외래부 기본설계 완료 ○ 의료사각지대 건강지원 강화 3,500명 ○ 일차 의료·돌봄 협력사업 3,100명 ○ 퇴원환자 지역사회 연계 5개 진료과, 건강관리 550명
의료서비스 향상	<ul style="list-style-type: none"> ○ 의료 질 향상 활동 강화 <ul style="list-style-type: none"> - 표준진료지침 신규 개발 1건, 의료 질 향상 활동 16개 주제 수행 ○ 우수의료진 확보 전문의 정원 대비 현원 비율 89.1% ○ 운영평가 직원 만족도 70점, 경영평가 고객 만족도 91.5점 ○ 간호·간병 통합서비스 활성화 병상가동률 85.0%, 환자만족도 89.0점
의료효율성 증대	<ul style="list-style-type: none"> ○ 진료인원 399,304명(입원 91,389명, 외래 307,915명) ○ 의료수익 63,074백만원(입원 37,009백만원, 외래 26,065백만원)

경영전략

공공의료 확충	의료질 개선	효율성 제고
<ol style="list-style-type: none"> 1. 본관 리모델링 사업 2. 의료사각지대 건강지원 강화 3. 일차 의료·돌봄 협력사업 4. 퇴원환자 지역사회 연계 5. 감염병 대응 역량 강화 6. 시설·장비 현대화 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 의료 질 향상 활동 강화 2. 4주기 의료기관 인증 3. 우수 의료진 확보 4. 내·외부 만족도 개선 5. 간호·간병 통합서비스 활성화 	<ol style="list-style-type: none"> 1. 재무건전성 강화 2. 조직 활성화 3. 전 직원 직무역량 강화 4. 응급의료센터 기능 강화 5. 건강증진센터 활성화

예산 규모

총 규모: 103,216백만원 (국비 5,004 / 도비 5,049 / 시비 4 / 자비 93,159)

(단위: 백만원, %)

세 입			세 출				
과 목	금 액	점유율	과 목	금 액	점유율		
합 계	103,216	100.0	합 계	103,216	100.0		
사업수익	소 계	68,506	66.4	사업비용	소 계	82,563	80.0
	의료수익	63,074	61.1		의료비용	75,343	73.0
	의료외수익	5,432	5.3		의료외비용	1,925	1.9
					법인세비용	-	0.0
자본적수익	소 계	17,774	17.2	자본적지출	소 계	14,917	14.4
	기타자산수익	-	0.0		투자 및 기타자산	5,000	4.8
	고정자산매각수익	-	0.0		유형 고정자산	8,585	8.3
	고정부채수익	10,000	9.7		무형 고정자산	81	0.1
	기타 자본금	7,774	7.5		유동부채상환금	1,100	1.1
					반환금	2	0.0
이월금수익	소 계	16,936	16.4	과년도미지급금	소 계	5,736	5.6
	이월금	6,961	6.7		외상매입금	4,536	4.4
	의업미수금	9,975	9.7		미지급금	812	0.8
					사고이월금	-	0.0
					명시이월금	388	0.4

* 국·도비 지원금: 2025년 이월예산(388백만원) 포함

운영 계획

진료인원

(단위: 명, %)

구 분	2026년 계획 (A)	2025년 실적 (B)	증 감(A-B)	비 율
계	399,304	380,877	18,427	104.8
입 원	91,389	83,591	7,798	109.3
외 래	307,915	297,286	10,629	103.6

<진료인원 현황 >

	2026년(A)	2025년(B)	증감(A-B)
일 평 균	1,497	1,452	45
입 원	250	229	21
외 래	1,247	1,223	24

※ '25년 실적: '25년 11월 기준 환산 추계, 외래: 건강검진 인원 포함

※ 연 진료일수: (입원) 365일, (외래) '26년 247일 / '25년 243일

진료수익

(단위: 백만원, %)

구 분	2026년 계획 (A)	2025년 실적 (B)	증 감(A-B)	비 율
계	63,074	58,108	4,966	108.5
입 원	37,009	33,708	3,301	109.8
외 래	26,065	24,400	1,665	106.8

<의료수익 현황 >

	2026년(A)	2025년(B)	증감(A-B)
월 평 균	5,256	4,842	414
입 원	3,084	2,809	275
외 래	2,172	2,033	139

※ '25년 실적: '25년 11월 기준 환산 추계, 외래: 기타 의료수익 포함

IV 2026년 주요업무 추진계획

□ 공공의료 확충

□ 의료질 개선

□ 효율성 제고

공공의료확충

- ① 본관 리모델링 사업
- ② 의료사각지대 건강지원 강화
- ③ 일차 의료·돌봄 협력사업
- ④ 퇴원환자 지역사회 연계
- ⑤ 감염병 대응 역량 강화
- ⑥ 시설·장비 현대화

□ 공공의료확충(6개 사업)

분 야	사 업 명	목 표
공공의료 확충	① 본관 리모델링 사업	○ 2~3층 예비지 공정률 30%
		○ 1~2층 외래부 기본설계 100%
	② 의료사각지대 건강지원 강화	○ 건강지원 3,500명
	③ 일차 의료·돌봄 협력사업	○ 일차 의료·돌봄 3,100명
	④ 퇴원환자 지역사회 연계	○ 5개 진료과, 건강관리 550명
	⑤ 감염병 대응 역량 강화	○ 유관기관 모의훈련 2회
		○ 전담팀 교육 368명
		○ 전 직원 교육 557명
		○ 감염 예방·관리 행사 1회
	⑥ 시설·장비 현대화	○ (시설) 의사숙소 노후 전기설비 교체
		○ (장비) 복강경수술기 등 24종 95대

1 본관 리모델링 사업

담당자	책임자
김병수 ☎ 5438	이 윤 ☎ 5431

- ◇ 의료환경에 최적화된 공간 활용으로 효율적인 진료시설 구축
- ◇ 의료기관 평가와 의료법 시설 기준 충족

■ 사업개요

○ 사업목표

- 본관 2~3층 예비지 리모델링: 공정률 30%
- 본관 1~2층 외래부 리모델링: 기본설계율 100%

○ 사업내용

- 본관 2~3층 예비지 리모델링: 신관 준공 후 부서 이전에 따른 리모델링
 - 대상: 2층(응급의료센터), 3층 전체(건강증진센터 일부 공간 제외)
 - 면적: 3,196㎡ (2층 523㎡ / 3층 2,673㎡)
- 본관 1~2층 외래부 리모델링: 공간 재배치와 환경개선을 위한 리모델링
 - 대상: 1층(재활센터, 비뇨의학과, 안과 등), 2층(내과, 외과 등)
 - 면적: 3,120㎡ (1층 1,793㎡ / 2층 1,327㎡)

○ 사업예산

- 본관 2~3층 예비지 리모델링: 5,000백만원(국비 2,500 / 도비 2,500)
- 본관 1~2층 외래부 리모델링: 700백만원(국비 350 / 도비 350)

■ 추진계획

○ 본관 2~3층 예비지 리모델링

- 실시설계 완료 : '26. 3.
- 설계적정성 검토 및 건축 인허가 : '26. 4.
- 원가심사 및 설계용역 완료 : '26. 5.
- 감리용역 및 공사발주 : '26. 6.
- 계약체결 및 착공 : '26. 7.

○ 본관 1~2층 외래부 리모델링

- 설계용역비 일상감사 및 원가심사 : '26. 2.
- 설계공모 공고 : '26. 3.
- 계약체결 및 설계용역 착수 : '26. 5.
- 기본설계 완료 : '26. 12.

 **기대효과**

○ 본관 2~3층 예비지 리모델링

- 리모델링을 통한 부족한 외래 진료공간과 지원시설의 확충으로 환자 진료환경 개선
- 장애인 건강검진기관 당연 지정 시설 요건을 충족하는 건강증진센터 구축

○ 본관 1~2층 외래부 리모델링

- 진료 흐름과 환자 동선이 최적화되어 진료 대기시간 감소 및 의료진 업무 효율성 증대
- 외래진료 기능의 체계적 재배치로 의료진 협진 체계 강화를 통한 주민 건강수준 향상 기여

2

의료사각지대 건강지원 강화

담당자	책임자
황은순 ☎ 5222	김선화 ☎ 5689

- ◇ 의료취약계층 대상 건강검진, 예방접종 등 의료서비스 제공
- ◇ 경제적·사회문화적 의료사각지대 소외계층의 건강안전망 역할 수행

■ 사업개요

- 사업목표: 건강지원 3,500명
- 사업내용
 - 의료취약계층 건강검진 및 예방접종
 - 의료취약지역 찾아가는 건강 돌봄 서비스
 - 의료사각지대 건강지원
- 사업예산: 5백만원(자비)

■ 추진계획

- 관내 의료취약계층 대상 건강검진 및 예방접종 : 연중
 - 건강검진 프로그램 및 예방접종(B형간염, 독감, 폐렴구균 등) 실시
 - 건강검진 결과 질환 의심자 및 고위험군 사후관리로 진료과 연계
- 의료취약지역 찾아가는 건강 돌봄 서비스 : 연중
 - 관내 의료취약지(농·어촌지역) 어르신 대상 무료진료 및 방문간호 서비스
- 의료사각지대 건강지원 : 연중
 - 저소득층 가정, 사회복지 생활시설 등 명절 물품 지원
 - 취약계층 아동 대상 비만 예방 요리 교실, 여름방학 돌봄 교실 실시

■ 기대효과

- 의료사각지대 해소를 통한 의료접근성, 건강 형평성 제고
- 예방 중심 건강관리 체계 구축으로 지속 가능한 건강안전망 마련
- 취약계층 맞춤형 건강지원 서비스 확대로 건강복지 향상

3

일차 의료·돌봄 협력사업

담당자	책임자
신지수 ☎ 5847	김선화 ☎ 5689
강청민 ☎ 5681	

- ◇ 건강한 지역사회 조성을 위한 통합건강증진사업
- ◇ 의료-돌봄 서비스 연계-협력을 통한 지역사회 통합돌봄체계 구축

■ 사업개요

- 사업목표: 일차 의료·돌봄 3,100명
- 사업내용
 - 만성질환 발굴·등록관리 및 지역사회 연계(셀프케어 강화, 건강수준 개선)
 - 노인·장애인 등 의료-돌봄 서비스 연계 및 건강모니터링
 - 지역사회 통합건강관리 캠페인
- 사업예산: 165백만원(국비 82.5 / 도비 82.5)

■ 추진계획

- 만성질환 발굴·등록관리 및 지역사회 연계 : 연중
 - 개인별 돌봄 계획에 따른 맞춤형 교육·상담을 통해 만성질환관리
 - 지역사회 네트워크를 활용한 복합 만성질환자 발굴 및 건강관리
- 노인·장애인 등 의료-돌봄 서비스 연계 및 건강모니터링 : 연중
 - 의료-돌봄 연계기관 간 협력 네트워크 구축 및 대상자 지역사회 연계
 - 퇴원환자 지역사회 복귀 시 연속성 있는 치료를 위한 진료정보 제공
 - 환자 건강 상태에 따라 연계 기관과 지속적인 정보 교류
- 지역사회 통합건강관리 캠페인 : 연중
 - 건강문제 조기발견 및 생활습관 개선을 통한 건강증진활동 강화

■ 기대효과

- 지역주민의 셀프케어 역량강화를 통한 지역사회 건강수준 향상
- 지역사회 통합돌봄을 통한 지역사회 건강관리 기반 강화

4

퇴원환자 지역사회 연계

담당자	책임자
김민희 ☎ 5699	김선화 ☎ 5689
김승현 ☎ 5684	

- ◇ 퇴원 이후 지속적인 건강관리 환자 대상 맞춤형 건강·돌봄
- ◇ 의료·보건·복지 서비스를 연계하여 회복기 삶 통합 돌봄 제공

사업개요

- 사업목표: 5개 진료과(정형외과 신경과 신경외과 내분비내과 호흡기내과) 건강관리 550명
- 사업내용
 - 퇴원환자 평가 및 케어플랜 수립
 - 지역사회 자원(의료·보건·복지) 서비스 연계
 - 맞춤형 모니터링을 통한 건강관리
- 사업예산: 165백만원(국비 82.5 / 도비 82.5)

추진계획

- 퇴원환자 평가 및 케어플랜 수립 : 연중
 - 건강관리 및 돌봄이 필요한 환자 대상 신체적·사회적·경제적 상태 평가
 - 환자 평가에 근거한 맞춤형 건강·돌봄 케어플랜 수립
- 지역사회 자원(의료·보건·복지) 서비스 연계 : 연중
 - 의료서비스: 재택의료, 전원 시 환자 치료계획 공유
 - 보건서비스: 방문건강, 치매, 정신건강, 중독, 재활 등
 - 복지서비스: 경제적, 돌봄, 일자리, 주거, 사회보장제도 신청 등
- 군산형 통합돌봄 서비스 연계 : 연중
 - 통합돌봄 서비스 의뢰 대상 군산시 통합돌봄팀 연계
 - 대상자 지원계획에 따른 통합돌봄 서비스 제공 및 결과 공유
- 맞춤형 모니터링을 통한 건강관리 : 연중
 - 방법 및 주기: 전화·대면, 상황에 따라 1차~4차 모니터링
 - 내용: 환자 건강상태, 심리·사회적 상황, 추가 요구도 등 모니터링

기대효과

- 연속적 의료·돌봄 서비스 제공을 통해 계획되지 않은 재입원 방지

5 감염병 대응 역량 강화

담당자	책임자
진민영 ☎ 5911	조향정 ☎ 5016

- ◇ 선제적인 감염병 예방
- ◇ 감염병 유입 시 확산 차단 및 피해 최소화, 체계적 대응

■ 사업개요

- 사업목표: 유관기관 모의훈련 2회, 전담팀 교육 368명, 전 직원 교육 557명, 감염 예방·관리 행사 1회
- 사업내용
 - 유관기관 연계 모의훈련, 직원 교육훈련 실시
 - 관내 요양병원 직원 대상 감염병 관리지침 교육을 통한 역할 강화
- 사업예산: 15백만원(국비 2 / 자비 13)

■ 추진계획

- 감염병 교육훈련 실시 : 연중
 - (전담팀) 위기 상황 시 담당 업무 숙지 및 보호복 착·탈의 훈련
 - (전 직원) 상시 감염병 예방관리 교육훈련, 의료 관련 감염병 관리지침 준수, 의료기관 감염 예방관리 활동 교육
- 신종·재출현 감염병 대응 모의(도상)훈련 실시 : '26. 10.~12.
- 지역사회 대상 감염 예방관리 활동 강화 : '26. 10.~12.
 - 감염 예방·관리 행사, 세미나, 감염취약시설 대상 간담회(4회) 실시
 - ▣ 감염예방 관련 체험 활동, 지역주민의 감염 예방관리 인식 강화, 감염취약 시설 감염관리 담당자 대상의 간담회를 통하여 감염관리 시스템 강화

■ 기대효과

- 감염병 위기 시 지역 내 감염병 확산 방지로 안전한 의료환경 제공
- 감염 취약시설의 체계적인 교육을 통한 감염병 대응 역량 지원

6 시설·장비 현대화

담당자	책임자
원종확 ☎ 5404	장용호 ☎ 5401

- ◇ 2차 공공의료기관으로서 기능 확충을 통한 경쟁력 강화
- ◇ 민간의료기관과 차별되는 기능 수행

■ 사업개요

- 사업목표: (시설현대화) 의사숙소 노후 전기설비 교체
(장비현대화) 복강경 수술기 등 24종 95대 도입
- 사업내용: 필수 의료서비스 제공을 위한 기능 확충 및 현대화
- 사업예산: 2,074백만원(국비 1,037 / 도비 1,037)

■ 추진계획

- 시설현대화 304백만원(국·도비)
 - 설계발주('26. 2.) → 공사 일상감사('26. 3.) → 공사 및 관급자재 계약('26. 4.)
→ 착공('26. 5.) → 준공('26. 8.)
- 장비현대화 1,770백만원(국·도비)
 - 구매의뢰('26. 2.) → 입찰공고 및 계약('26. 3. ~ 6.) → 입고 및 검수('26. 7. ~)

■ 기대효과

- 첨단장비의 도입과 노후 장비 교체로 진단 및 검사의 정확성 향상
- 의료서비스의 질적 수준 제고 및 예방, 건강증진 등 지역 책임 의료기관으로서 역할 수행

의료 질 개선

- ① 의료 질 향상 활동 강화
- ② 4주기 의료기관 인증
- ③ 우수 의료진 확보
- ④ 내·외부 만족도 개선
- ⑤ 간호·간병 통합서비스 활성화

□ 의료 질 향상(5개 사업)

분 야	사 업 명	목 표
의료 질 향상	① 의료 질 향상 활동 강화	<ul style="list-style-type: none"> ○ 표준진료지침 신규 개발 1건 ○ QI활동 16개 주제 수행
	② 4주기 의료기관 인증	<ul style="list-style-type: none"> ○ 4주기 의료기관 인증조사 시행
	③ 우수 의료진 확보	<ul style="list-style-type: none"> ○ 정원 대비 전문의 현원 비율 89.1%
	④ 내·외부 만족도 개선	<ul style="list-style-type: none"> ○ (내부) 운영평가 직원 만족도 점수 70점 ○ (외부) 경영평가 고객만족도 점수 91.5점 친절서비스 교육 2회
	⑤ 간호·간병 통합서비스 활성화	<ul style="list-style-type: none"> ○ 병상가동률 85% ○ 환자만족도 89점

1 의료 질 향상 활동 강화

담당자	책임자
전경진 ☎ 5008	김은아 ☎ 5005

- ◇ 진료업무 표준화, 환자 중심의 의료서비스 제공
- ◇ 합리적인 방법 모색으로 다양한 질 향상 도구 개발

■ 사업개요

- 사업목표: 표준진료지침(CP) 신규 개발 1건, 의료 질 향상 활동(QI) 수행 16개 주제 수행
- 사업내용
 - 적정진료 제공, 수술 질환별 순서와 치료 시점, 진료행위 표준화
 - 고객의 욕구를 충족시키기 위한 의료 질 향상 업무 지속 개선
- 사업예산: 7백만원(자비)

■ 추진계획

- 신규 표준진료지침 개발 및 적용
 - CP 선정, 계획수립('26. 2. ~ 3.) → 대상질환 사전조사('26. 4. ~ 5.) → 오더셋, 교육자료 개발('26. 6. ~ 8.) → 전산등록, 시범적용('26. 9. ~ 11.) → 모니터링, 결과보고('26. 12.)
- 주제별 QI활동 수행
 - QI활동 계획수립('26. 2. ~ 3.) → 주제분석, 개선활동('26. 3. ~ 10.) → 중간보고('26. 7.) → 결과보고('26. 11.) → QI 경진대회('26. 12.)

■ 기대효과

- 표준진료지침 개발을 통한 진료표준화 및 의료 질 향상 도모
- 적정진료 제공을 통한 내·외부 고객 만족도 향상 도모
- 안전관리, 지표관리, 업무개선 등 다양한 영역의 문제분석 및 개선

2 4주기 의료기관 인증

담당자	책임자
전경진 ☎ 5008	김은아 ☎ 5005

- ◇ 4주기 의료기관 인증 획득을 통한 의료기관 인증 유지
- ◇ 의료기관 인증평가를 통한 환자안전 및 의료 질 향상 활동 강화

■ 사업개요

- 사업목표: 4주기 의료기관 인증조사 시행
- 사업내용: 3주기 인증기간(2023. 2. 8. ~ 2027. 2. 7.) 만료 예정에 따른 4주기 의료기관 인증조사 시행
- 사업예산: 60백만원(자비)

■ 추진계획

- 4주기 인증규정 수립
 - 인증규정 부서별 검토 및 개정 : '25. 8. ~ '26. 2.
 - 인증규정 개정 위원회 승인, 개정 공포 및 적용 : '26. 3.
- 직원 대상 인증교육
 - 전 직원 인증 교육(7회) : '26. 3. ~ 10.
- 인증 자체평가 시행
 - 자체 평가단 구성 및 자체평가 시행(3회) : '26. 2. ~ 10.
- 4주기 인증조사 시행
 - 인증 모의조사 컨설팅 시행(5인/4일) : '26. 8.
 - 인증 본조사 시행(5인/4일) : '26. 11.

■ 기대효과

- 환자 안전과 의료 질 향상을 위한 지속적인 노력을 통해 양질의 의료서비스 제공
- 의료기관 인증 획득으로 외부평가 및 수련병원 인정 기준 충족

3 우수 의료진 확보

담당자	책임자
신민욱	최철호
☎ 5415	☎ 5411

- ◇ 우수 의료인력의 안정적 확보로 지속 가능한 의료서비스 제공
- ◇ 지역사회 의료서비스 욕구 충족

■ 사업개요

- 사업목표: 의사 정원 대비 전문의 현원 비율 89.1%
- 사업내용
 - 지역거점공공병원으로서 의료서비스 전문성 강화로 차별화·특성화
 - 포괄적 보건의료서비스 제공으로 지역 내 의료서비스 제공률 확대
- 사업예산: 1,380백만원(국비 690 / 도비 690)

■ 추진계획

- 지역 내 필수 의료서비스 기능 지속 강화 : 연중
 - 정형외과, 산부인과, 응급의학과, 가정의학과 등 전문의 확보
- 시니어의사 등 정부정책 적극 수행을 통한 경쟁력 확보 : 연중
- 2026년 지역거점공공병원 파견의료인력 인건비 지원 사업 : 연중
 - 연차별 파견의료 인력 확보 계획

2026년(5명)	2027년(5명)	2028년(5명)
<ul style="list-style-type: none"> ○ 신경과 2명 ○ 마취통증의학과 1명 ○ 외과 1명 ○ 정형외과 1명 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 신경과 2명 ○ 마취통증의학과 1명 ○ 외과 1명 ○ 정형외과 1명 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 신경과 2명 ○ 마취통증의학과 1명 ○ 외과 1명 ○ 정형외과 1명

- 지속적인 경쟁력 확보를 위한 의료인력 확보 추진 : 연중
 - 전문의 확충을 위한 내·외부 매체 다양성 확대 등

■ 기대효과

- 전문의 확보를 통한 의료 질 향상 및 양질의 의료서비스 제공
- 지역거점공공병원으로서의 의료안전망 역할 수행

4 내·외부 만족도 개선

담당자	책임자
최보성 ☎ 5413	최철호 ☎ 5411
전경진 ☎ 5008	김은아 ☎ 5005

- ◇ (내부) 생활안전, 근무환경 등 개선으로 내부만족도 증대
- ◇ (외부) 내원객 대상 서비스 수준 측정과 적극적 개선·보완 실시

■ 사업개요

- 사업목표: (내부) 운영평가 직원 만족도 점수 70점
(외부) 경영평가 고객만족도 91.5점, 친절서비스 교육 2회
- 사업내용
 - 복리후생제도, 근무환경 개선점 보완 및 모니터링 실시
 - 친절서비스 향상 활동을 통한 고객만족도 개선
- 사업예산: 672백만원(자비)

■ 추진계획

- 내부고객 만족도
 - 입영동행휴가 신설 및 가족친화 인증기관 운영 : '26. 1.
 - 일·가정 양립지원 강화 : '26. 2.
 - 직원 휴양시설 운영 : 연중
 - 업무환경 개선, 직원 건강관리 지원(인바디·골밀도·콜레스테롤): 연중
- 외부 고객만족도
 - 원내 친절 캠페인('26. 5.) → 고객접점부서 친절 모니터링('26. 5.) → 친절 교육('26. 5. / 8.) → 모니터링 결과 부서별 개선활동('26. 6. ~ 7.) → 친절 직원 포상(분기별)

■ 기대효과

- 다양한 소통 창구를 활용해 직원 처우와 업무환경 개선
- 직원 만족도 제고를 통한 업무 생산성 및 효율성 향상
- 원내 친절문화 확산을 통한 고객만족도 향상

5

간호·간병 통합서비스 활성화

담당자	책임자
송현주 ☎ 5955	김진화 ☎ 5497
황규선 ☎ 5948	

- ◇ 지역거점공공병원으로서 정부 정책사업(보호자 없는 병동) 수행
- ◇ 공익적 기능 수행 및 병실문화 개선 선도

■ 사업개요

- 사업목표: 병상가동률 85.0%, 환자만족도 89점
- 사업내용
 - 공익적 기능 수행을 위한 전문 간호서비스 제공
 - 운영병상: 2개 병동 84병상

■ 추진계획

- 입원환자 안심문자 서비스, 퇴원환자 전화상담 제공 : 연중
- 환자 안전 점검표를 통한 환자안전사고 예방 활동 : 연중
- 간호인력의 전문성 함양을 위한 교육 : '26. 3.~12.
- 이용환자 대상 만족도 조사 실시 : 상·하반기
- 간호·간병통합서비스 운영위원회 회의 : 상·하반기
- 간호·간병통합서비스 활성화를 위한 홍보 활동 : 연중
 - 병원 입구 사인물, 홈페이지 및 게시판 포스터 게시
 - 외래 대기실 및 원내 승강기 홍보영상물 상영

■ 기대효과

- 입원 서비스 질적 향상과 환자의 간병비 최소화로 경제적 부담 감소
- 지역주민에게 전문적인 간호서비스 제공으로 고객만족도 제고와 쾌적한 병동 환경 유지

효율성 제고

① 재무건전성 강화

② 조직 활성화

③ 전 직원 직무역량 강화

④ 응급의료센터 기능 강화

⑤ 건강증진센터 활성화

3. 효율성 제고(5개 사업)

분 야	사 업 명	목 표
효율성 제고	① 재무건전성 강화	○ 공동구매 절감액 799백만원
		○ 의료장비 자체 수리 절감액 99백만원
	② 조직활성화	○ 직원과 함께하는 캠페인 2회
		○ 직원 화합·소통 행사 5회
	③ 전 직원 직무역량 강화	○ 교육 이수율 100%
		○ 교육 만족도 점수 84.9점
	④ 응급의료센터 기능 강화	○ 응급실 경유 입원율 17.5%
	⑤ 건강증진센터 활성화	○ 검진인원 22,606명

1

재무건전성 강화

담당자	책임자
소현아	최금례
☎ 5425	☎ 5421
고영상	이 윤
☎ 5656	☎ 5431

- ◇ 진료재료 등 공동구매를 통한 구매 효율성 제고 및 경영개선 기여
- ◇ 의료장비 원내 신속한 수리를 통한 의료 질 향상 및 비용 절감

■ 사업개요

- 사업목표: (공동구매) 절감액 799백만원
(의료장비 자체 수리) 절감액 99백만원
- 사업내용
 - 지역 의료원 공동구매 추진으로 구매 효율성 제고 및 비용 절감
 - 의료장비 내부수리 후 현장투입을 통한 의료 질 향상 및 외주수리 비용 절감
- 사업예산: 110백만원(자비)

■ 추진계획

- 비용절감 추진계획 수립 : '26. 1.
- 의료장비 자체 수리 및 공동구매 추진 : 연중
 - 공동구매 대상: 의약품, 진료재료(수술, 검사, 방사선, 위생), 장례용품
- 의료장비 사용자 교육 : 연중
- 비용절감 추진현황 모니터링 : 분기별

■ 기대효과

- 비용절감을 통한 경영효율성 제고 및 경영수지 개선 노력 강화
- 지역 의료원 공동구매 추진을 통한 합리적 경쟁구도 형성
- 의료장비 내부 수리를 통한 시간 단축으로 환자·의료진 만족도 향상

2 조직 활성화

담당자	책임자
최보성 ☎ 5413	최철호 ☎ 5411

- ◇ 직원과 함께하는 다양한 프로그램 운영을 통한 소통활성화
- ◇ 능동적 마인드 형성으로 주인의식 고취

■ 사업개요

- 사업목표: 직원과 함께하는 캠페인 2회, 직원 화합·소통 행사 5회
- 사업내용
 - 지속 가능한 성장을 위한 열린 소통 확대와 팀워크 강화
 - 조직원 간 “함께 멀리가자” 슬로건 공유, 즐거움을 향한 조직문화 행동 실천
- 사업예산: 48백만원(자비)

■ 추진계획

- 직원 간 신뢰 형성과 위험요소 차단을 위한 캠페인 실시
 - 직장 내 괴롭힘 및 성희롱 예방 캠페인 실시 : '26. 3.
 - 반부패·청렴 캠페인 실시 : '26. 12.
- 직원과 함께하는 화합·소통 행사 운영
 - 전 직원 한마음 연수 실시 : 연중
 - 직원과 함께하는 지역 체육대회(마라톤) 참가 : '26. 4.
 - 직원 한마음 화합·소통행사 실시 : '26. 5./10.
 - 전 직원 송년회 실시 : '26. 12.

■ 기대효과

- 다양한 소통 활동을 통한 공감대 형성과 팀워크 강화
- 내·외부 직원 단체활동을 통한 소속감과 애사심 함양

3 전 직원 직무역량 강화

담당자	책임자
박현비	김은아
☎ 5913	☎ 5005

- ◇ 직무역량 강화를 위한 전문교육 기회 제공 및 지원
- ◇ 필수·법정 교육 이수 관리

■ 사업개요

- 사업목표: 교육 이수율 100%, 교육 만족도 점수 84.9점
- 사업내용
 - 전 직원 직무역량 강화와 법정·의무·인증 필수교육 이수를 통해 전문성과 서비스 질 향상
 - 원내·외부 직무교육, 인문학·소양 교육 등 연간 맞춤형 교육 프로그램 운영
- 사업예산: 46.4백만원(자비)

■ 추진계획

- 원내 직무교육(집체/온라인) : '26. 2. ~ 12.
 - 계층별 교육(신규·승진·리더십) / 부서별 직무교육 / 직무 특성 교육 등
- 외부 직무교육(집체/온라인) : '26. 2. ~ 12.
 - 특성화 교육 / 보수교육 / 전문학회·협회 직무교육 / 외부기관 위탁교육
- 법정·필수 교육(집체/온라인) : '26. 2. ~ 12.
 - 청렴, 인권, 개인정보보호 등 법정 필수교육
 - 안전, 감염관리, 직무윤리 등 직무 관련 필수교육
- 맞춤형 직무교육 : '26. 2. ~ 12.
- 교육 모니터링 : '26. 6. / 12.
- 교육 만족도 조사 : '26. 12.

■ 기대효과

- 전문 직무역량 강화로 의료 질 및 고객서비스 향상
- 직무 전문성 중심의 학습 제공과 교육 지원을 통한 전문성 강화

4 응급의료센터 기능 강화

담당자	책임자
이민정 ☎ 5137	박소희 ☎ 5901

- ◇ 응급의료센터 입원 전환율 제고로 의료수익 기반 강화
- ◇ 응급의료센터 내원환자 적시 입원을 통한 환자 만족도 향상

■ 사업개요

- 사업목표: 응급실 경유 입원율 17.5%
- 사업내용
 - 응급의료센터 전문성 확보를 통한 진료서비스 강화
 - 응급진료체계 개선을 통한 응급진료 신속성 확보

■ 추진계획

- 응급의료센터 전문인력 확보·유지를 통한 신속한 입원 판정 : 연중
- 병상 현황 파악 및 탄력적 수용체계 구축 : 연중
 - 퇴원예정자 사전 파악을 통한 병실 수용 속도 개선
 - 입원결정 환자의 응급실 체류시간 단축

■ 기대효과

- 응급실 경유 입원율 향상을 통한 입원진료비 및 후속 진료수익 증대
- 응급실에서 병동으로 신속한 입원 전환을 통한 응급실 체류시간 단축으로 환자 만족도 향상

5 건강증진센터 활성화

담당자	책임자
오가연 ☎ 5155	김준호 ☎ 5153

- ◇ 조기 검진 및 예방 중심의 지역 대표 건강증진기관으로서 역할 강화
- ◇ 비진료 수익기반 확대를 통한 재정 안정화

■ 사업개요

- 사업목표: 검진인원 22,606명
- 사업내용
 - 신규 검사 항목 발굴로 타 검진 기관과 차별화를 통한 수익성 제고
 - 입원환자 퇴원 전 국가건강검진 홍보 및 시행
- 사업예산: 66백만원(국비 33 / 도비 33)

■ 추진계획

- 신규 검사 항목 및 검사 패키지 신설 및 홍보 : '26. 1.
- 검진센터 리모델링 사업으로 쾌적한 검진환경 조성 : '26. 12.
 - 종합건강검진 전용 창구 및 검진 제공으로 종합검진 만족도 향상
- 입원환자 퇴원 전 국가건강검진 홍보 및 시행 : 연중
- 건강검진 이상소견 발견 시 진료과 연계 서비스 제공 : 연중
- 신규 협약기관 종합건강검진 제안서 발송 및 홍보 : 연중

■ 기대효과

- 건강검진 환자 증대를 통한 경영효율성 제고 및 경영수지 개선
- 검진환자 대기시간 단축 및 환경개선에 따른 검진 만족도 향상



(우 54105)

전북특별자치도 군산시 의료원로 27

<http://www.gunmed.or.kr>

TEL : 063-472-5000, 5114